



Photo Credit: www.wam.ae

رئيس دولة الامارات العربية المتحدة ورئيس وزراء المملكة المتحدة يد عمان الدبلوماسية السلمية.



## وجهة نظر العميل



### جيسون تيت

المدير المالي - إنوجين هيلث كير

دوابة إلى الأسواق العالمية، إنوجين هيلث كير تسلط الضوء على أهمية دولة الإمارات العربية المتحدة في استراتيجية توسعها

## مقال الضيف

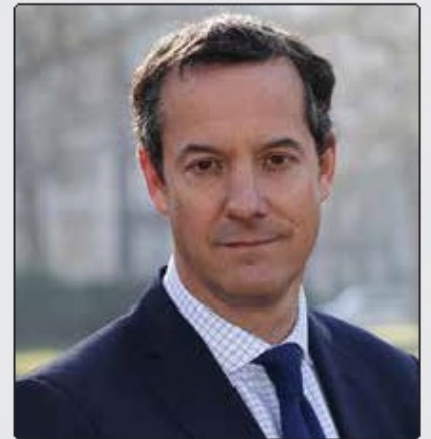


### أليكس بيل

الشريك الإداري - جيمس كوير كريستون

تعزيز ممر الأعمال بين المملكة المتحدة ودولة الإمارات العربية المتحدة، رؤية للمستقبل

## مقال الضيف



### سعادة إدوارد هوبارت

انسفير البريطاني  
نصي دولة الإمارات العربية المتحدة

الشراكة بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة، بناء مستقبل مشترك للخدمات المالية

## رافيشانكار في

مدير انضرائب

إعداد أول إقرار ضريبي للشركات في الإمارات العربية المتحدة، بعض الاعتبارات الأساسية



## كلمة رئيس التحرير

يستعد الاقتصاد غير النفطي في دولة الإمارات العربية المتحدة لنمو أقوى هذا العام، مدفوعاً بالنمو المستمر في قطاعات السياحة والعقارات وتجارة التجزئة. ومع ارتفاع إنتاج النفط خلال الأشهر المقبلة، فإن دولة الإمارات العربية المتحدة في طريقها للحفاظ على مكانتها كأوسع اقتصاد نمواً في منطقة الخليج.

في غضون ذلك، تُشير التطورات الأخيرة للتجارة الدولية في المملكة المتحدة إلى توقعات متفائلة بحذر. وبفضل اتفاقيات التجارة مع الولايات المتحدة والاتحاد الأوروبي والهند، من المتوقع أن تنمو الصادرات بنسبة 2% في عام 2025، وهو تحسن ملحوظ مقارنة بالتوقعات السابقة البالغة 0.5%. ومن المتوقع أن يستمر النمو المطرد، مع زيادة الصادرات بنسبة 2.1% في عام 2026 و2.4% في عام 2027.



راجو مينون

وفي مقال الضيف لهذا العدد، يتحدث سعادة إدوارد هوبارت، السفير البريطاني لدى دولة الإمارات العربية المتحدة، عن الاستراتيجية

الصناعية الحديثة للمملكة المتحدة، وهي مبادرة طويلة الأجل تهدف إلى تحفيز الاستثمار التجاري وتعزيز صناعات المستقبل. تجدر الإشارة إلى أن الخدمات المالية والخدمات المهنية والتجارية هما اثنان من المجالات الثمانية ذات الأولوية للاستراتيجية الصناعية، إلى جانب علوم الحياة، والتصنيع المتقدم، والطاقة النظيفة، والرقمنة والتكنولوجيا.

في هذا العدد الذي نركز فيه على التجارة بين دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة، يُعرب أليكس بيل، الشريك الإداري في جيمس كوبر كريستون، المملكة المتحدة، عن ثقته بالجهود الجارية لإبرام اتفاقية تجارة حرة مع دول مجلس التعاون الخليجي، والتي ستلعب دوراً محورياً في النمو من خلال تعزيز الوصول إلى الأسواق، وتقليل الحواجز التجارية، وخلق فرص جديدة للشركات في كلا المنطقتين.

من جهتها، تتعاون كريستون مينون وشركات كريستون المملكة المتحدة بالفعل لتقديم أفضل دعم استثماري وتجاري لعملائها، من أجل توسيع نطاق أعمالهم خارج المناطق التي يعملون فيها.

تعد شركة إنوجين هيلث كير، وهي شركة صناعات دوائية مقرها المملكة المتحدة، من بين العديد من الشركات العالمية التي وسعت عملياتها إلى الإمارات العربية المتحدة. يُشاركنا جيسون تيت، المدير المالي لشركة إنوجين هيلث كير، رؤيته حول سبب اختيار الإمارات العربية المتحدة كقاعدة لتوسعها، وكيف سهلت كريستون مينون رحلتها في هذا الشأن. إذ يُشير جيسون تيت إلى أن البيئة المشجعة للمستثمرين، إلى جانب الجهود المستمرة التي تبذلها دولة الإمارات العربية المتحدة لتبسيط العمليات التجارية، جعلتها وجهة جاذبة للشركات التي تتطلع إلى تأسيس حضور لها في المنطقة.

كما يفصّل زميلي رافيشانكار، مدير الضرائب، الاعتبارات الأساسية التي ينبغي على الشركات مراعاتها عند إعداد أول إقرار ضريبي للشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة. فعلى الرغم من الإشادة ببساطة آلية عمل ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة، إلا أن قانون ضريبة الشركات مُكَمَّل بالعديد من القرارات الوزارية ومفصّل بإرشادات الهيئة الاتحادية للضرائب، التي تضيف قواعد فنية مهمة ينبغي على الشركات عدم إغفالها. وفي هذا الإطار، يعتقد راي أن الإقرار الضريبي الأول ليس مجرد إجراء شكلي، بل يمهد الطريق للامتثال الضريبي مستقبلاً.

أود هنا أن أؤكد التزامنا بالشراكة مع عملائنا لمواكبة التطورات الاقتصادية. ومع تحوّل الأسواق وظهور فرص جديدة، يبقى تركيزنا منصباً بقوة على توفير التوضيح والخبرة والثقة لعملائنا، لاتخاذ قرارات مدروسة وجاهزة للمستقبل.



تقدم كريستون الشرق الأوسط للاستشارات، اندراج الاستشارية لكريستون مينون، حلولاً استشارية متخصصة لمواجهة التحديات المعقدة التي تواجهها الشركات في بيئة اليوم الديناميكية.

وتشمل مجالات خبراتنا الواسعة الاستشارات الاستراتيجية، استشارات المعاملات، التدقيق الداخلي، تمويل الشركات، إدارة المخاطر، الامتثال، والأمن السيبراني.

صُممت كل خدمة لمساعدتكم على إدارة المخاطر، وتلبية المتطلبات التنظيمية، وفتح آفاق جديدة للنمو المستدام.

## خدماتنا

### المشورة والخدمات الاستشارية للمعاملات



تقييم الأعمال | العناية الواجبة المالية | عمليات الدمج والاستحواذ / تخصيص سعر الشراء | التكامل بعد الدمج

### الاستشارات الاستراتيجية والمالية



دراسة الجدوى | استراتيجيات الشركات والنمو | إعادة الهيكلة المالية | خدمات المدير المالي | أبحاث السوق وخطة العمل

### الاستشارات التشغيلية



تحليل الفجوات والتحول التشغيلي | إجراءات التشغيل القياسية | التنبؤ وإعداد ميزانية | بطاقة الأداء ومؤشرات الأداء الرئيسية | تحسين الإيرادات والتكاليف

### خدمات الأمن والمرونة السيبرانية



التدقيق الداخلي | الامتثال مكافحة غسل الأموال | إدارة المخاطر | تدقيق قانون ساربانس أوكسلي | تدقيق ممارسات البيئة والاجتماعية وحوكمة الشركات | التدقيق الجنائي والتدقيق

### التدقيق الداخلي والامتثال



النظافة الأمنية والمرونة السيبرانية | التدقيق والتصديق | الحوكمة وبناء المرونة | النمو الآمن والتحول الرقمي



www.krestonmeconsulting.com

ابتكر. تحول. ارتق.



## الشراكة بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة: بناء مستقبل مشترك للخدمات المالية

ويشرفني اليوم أن أكون سفيراً لجلالة الملك لدى دولة الإمارات العربية المتحدة.

تمتد العلاقات بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة لأكثر من مئتي عام، وقد ازدهرت تلك الاتفاقيات الأصلية بين الجانبين لتأمين طرق التجارة الحيوية، لتتحول إلى شراكة ناجحة تتجاوز بكثير مجرد تبادل السلع والخدمات، وتفخر الجالية البريطانية المتنامية في الإمارات العربية المتحدة بمساهمتها في مسيرة دولة الإمارات، حيث تتجسد الروابط الشخصية والثقافية بالغة الأهمية في هذه المساهمة عبر العديد من القطاعات، لا سيما في مجال الخدمات المالية.

### الخدمات المالية في الصميم

تستند العلاقات المالية بين الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة إلى أسس تاريخية راسخة تعود إلى ما قبل قيام اتحاد الإمارات العربية المتحدة عام 1971. فقد كانت البنوك البريطانية من بين أولى المؤسسات المالية الدولية التي أسست عملياتها في دولة الإمارات العربية المتحدة، مما أرسى أسس العلاقات مصرفية عابرة للحدود لا تزال مستمرة حتى اليوم، وسرعان ما بدأ الاستثمار يتدفق في كلا الاتجاهين، حيث بُني المركزان الماليان، سوق أبوظبي العالمي ومركز دبي المالي العالمي، وفق نموذج بريطاني، مع اعتماد القانون الإنجليزي انعام في صميم عملهما.

وفي وقت سابق من شهر مايو هذا انعام، زار عمدة حي المال في لندن دولة الإمارات العربية المتحدة برفقة وفد ضم ممثلين عن شركات هاوون، أبردين، كوي بي إم جي، وجواهاياي، وهي شركة عالمية متخصصة في التكنولوجيا المالية. ولا تزال أسواق رأس المال والخدمات المهنية توفّر مجالاً واعداً للتعاون المالي بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة، حيث تتمتع بورصة لندن بمكانة تؤهلها لجذب المزيد من الإدراجات الإماراتية البارزة، إلى جانب السندات الخضراء التي طرحتها 'مصدر' وسندات 'القبضة ADQ' التي تبلغ قيمتها مليارات الدولارات، ومع شروع دولة الإمارات العربية المتحدة في تطبيق ضريبة



### سعادة إدوارد هوبارت

السفير البريطاني لدى دولة الإمارات العربية المتحدة

نظاماً وعدت المملكة المتحدة بأن تكون أفضل دولة في العالم لممارسة الأعمال، وأنا فخور بالقبول إننا نحقق ذلك فعلاً. فقد شهدت الأشهر الأخيرة حصول اقتصادنا على تصويتين مهمين بالثقة: اتفاقية التجارة الحرة التاريخية مع الهند - الاقتصاد الأسرع نمواً في مجموعة العشرين - وأن نكون أول دولة تُبرم اتفاقية اقتصادية مع إدارة ترامب. تؤكد هذه الإنجازات مكانة المملكة المتحدة كأكثر اقتصادات العالم انفتاحاً واستقراراً وترابطاً، لكن ما يميزنا حقاً هو نهجنا في النمو - نهج لا نبنيه لكم فحسب، بل معكم أيضاً.

لقد أتاح لي تعييني للمرة الأولى في دولة الإمارات العربية المتحدة، كقنصل عام في دبي والإمارات الشمالية عام 2012، تقديرًا عميقاً للعلاقة التاريخية المترابطة بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة، وإنها لميزة نادرة في السلك الدبلوماسي أن أعود إلى نفس البلد بمنصب أعلى،



الاستثمار. كما يوجد في اقتصاد المملكة المتحدة المبتكر والقائم على التكنولوجيا، عدد من الشركات النيونيكورن الناشئة والتي يتجاوز عددها الشركات الموجودة في ألمانيا وفرنسا معا. كما أن مجموع العاملين في قطاع الخدمات المالية والمهنية في لندن يفوق عدد سكان فرانكفورت.

وفي مايو من هذا العام، وقعت المملكة المتحدة والهند اتفاقية تجارة حرة خفضت الرسوم الجمركية على 90% من المنتجات البريطانية المباعة في البلاد، ومن المتوقع أن تزداد التجارة الثنائية بمقدار 25 مليار دولار سنويا اعتبارا من عام 2020. وبعدها بأيام، عبر المحيط الأطلسي، تواصلت مسيرة نجاحنا مع إبرام المملكة المتحدة أول اتفاقية تجارية مع أمريكا تحمي الشركات والوظائف البريطانية. وبعد أسبوعين، أبرمت اتفاقية رئيسية ثالثة مع الاتحاد الأوروبي، تدعم الشركات والوظائف البريطانية وتزيد من جاذبية المملكة المتحدة كشريك اقتصادي. وهنا في الخليج، نأمل في مواصلة هذا النجاح، وأن نظل ملتزمين بإتمام اتفاقية تجارة حرة مع مجلس التعاون الخليجي.

### عصر جديد من الفرص

تعد الخدمات المالية والخدمات المهنية وخدمات الأعمال اثنين من المجالات الثمانية ذات الأولوية في استراتيجيتنا الصناعية الحديثة، والتي تشمل أيضا علوم الحياة، التصنيع المتقدم، الطاقة النظيفة، والرقمنة والتكنولوجيا. الهدف من هذه الاستراتيجية هو إحداث تغيير جذري في كيفية عمل الحكومة مع الشركات لدفع عجلة النمو الاقتصادي.

سنعمل مباشرة وفق مبدأ الشراكة مع الشركات، بما في ذلك أكثر من 5000 شركة بريطانية عاملة هنا في دولة الإمارات العربية المتحدة، والمستثمرين الإماراتيين الذين نديهم مصانع في المملكة المتحدة. وبالنسبة للمستثمرين والشركات الإماراتية، تقدم هذه الخطط انقطاعية مسارات واضحة، ووضعت بالتعاون مع خبراء في كل قطاع يدركون احتياجاته وأولوياته. إنها فرصة سانحة. ففي الوقت الذي ننفذ استراتيجيتنا الصناعية، ندعو الشركات الإماراتية للانضمام إلينا لرسم معا مستقبل علاقتنا الاقتصادية.

○ خبرة في احتياجاتك.

الشركات وتطوير متطلبات الاستدامة، فقد أدى ذلك إلى زيادة الطلب على الخبرات المحاسبية المتخصصة في المملكة المتحدة، لا سيما في مجال إعداد تقارير البيئية والاجتماعية والحوكمة، والإدارة المالية المدعومة بالذكاء الاصطناعي.

تعد كل من المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة رائدتين في ثورة التكنولوجيا المالية، حيث تعمل شركات بريطانية رائدة في الابتكار، مثل Wise، Smart Checkout.com، على تحديث الحلول المصرفية في جميع أنحاء الإمارات، وتكمل خبرة المملكة المتحدة في مجال التكنولوجيا المالية أجندة التحول الرقمي في دولة الإمارات.

### النمو يعني نموا للجميع

يمثل النمو أولوية قصوى لحكومة المملكة المتحدة، وتتمتع المملكة المتحدة بنقاط قوة رئيسية يمكنها البناء عليها، مثل مؤسسات بحثية رائدة عالميا، ونظام تنظيمي تنبؤي قوي، علاوة على قضاء يحظى بالاحترام عالميا، وبيئة داعمة لريادة الأعمال، وقوى عاملة ماهرة للغاية، وانفتاح تاريخي على



Photo Credit: © www.ameer.com

# تعزير ممر الأعمال بين المملكة المتحدة ودولة الإمارات العربية المتحدة: رؤية للمستقبل

تبدل كل من الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة جهودهما في سبيل إبرام اتفاقية تجارة حرة مع مجلس التعاون الخليجي، والتي من شأنها زيادة حجم التجارة الثنائية بنسبة 16%، مما يضيف 10.85 مليار دولار أمريكي سنوياً إلى حجم التجارة بين المملكة المتحدة ومجلس التعاون الخليجي على المدى الطويل. ويؤكد هذا الجهد عمق العلاقة الاقتصادية بين الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة، والتي تستمر في التطور والتوسع، مما يعكس رؤيتهما المشتركة لاقتصاد عالمي ديناميكي ومستدام.

## توسيع الشراكة

لا يقتصر ممر الأعمال بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة على التعاملات الاقتصادية فحسب؛ بل يشمل أيضاً بناء شراكة تعود بالنفع على كلا البلدين. فالموقع الاستراتيجي لدولة الإمارات العربية المتحدة كجوة بين الشرق والغرب يجعلها شريكاً مثالياً للمملكة المتحدة. كما أن وجود أكثر من 5000 شركة بريطانية وأكثر من 100 ألف مواطن بريطاني يعملون ويقومون في الإمارات العربية المتحدة، لمؤشر قوي يؤكد على الروابط القوية والتعاون الوثيق بين المنطقتين. وتزداد هذه الشراكة قوة بفضل التزام الإمارات العربية المتحدة بالانفتاح والتواصل وحرية تدفق التجارة ورؤوس الأموال والأشخاص. وتتوافق هذه المبادئ بشكل مثالي مع رؤية المملكة المتحدة لـ"بريطانيا العالمية"، مما يجعل الممر بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة رابطاً حيويًا في المشهد الاقتصادي العالمي.

## التعاون في مجال التكنولوجيا

تعد التكنولوجيا أحد أهم مجالات التعاون بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة. فكلتا البلدين يحتلان مكانة ريادية في طبيعة الابتكارات التكنولوجية، وتأتي الشراكة بينهما بمثابة منصة لتبادل المعرفة والخبرات. إذ تتيح خطط الإمارات الطموحة للمدن الذكية، والطاقة المتجددة، والذكاء الاصطناعي فرصاً عديدة للشركات البريطانية من أجل المساهمة في هذه المشاريع التحويلية. ومن خلال العمل معاً، بإمكان المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة دفع عجلة التقدم التكنولوجي الذي لا يعود بالنفع على اقتصاديهما فحسب، بل على المجتمع العالمي أيضاً.

## التنمية المستدامة

تعد الاستدامة مجالاً حيويًا آخر يمكن للمملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة التعاون فيه. وقد وضعت الدولتان أهدافاً طموحة لتحقيق الحياد الكربوني بحلول عام 2050، وهما تعملان بالفعل معاً في مجموعة من المشاريع التي تهدف إلى خفض انبعاثات الكربون وتعزير التنمية المستدامة. وتشمل هذه المشاريع تطوير مصادر الطاقة المتجددة، وتوسيع البنية التحتية الخضراء، وتعزيز ممارسات الأعمال المستدامة. ومن خلال تضاضر جهودهما، يمكن



أليكس بيل  
الشريك الإداري - جيمس كوبر كريستون  
apeal@jamescowper.co.uk

على مدى العقود القليلة الماضية، نجحت الإمارات العربية المتحدة والمملكة المتحدة في بناء شراكة متينة، ونحن الآن نتطلع بشغف إلى المستقبل.

ونحن، في جيمس كوبر كريستون، نفخر بكوننا جزءاً من العلاقة التجارية المزدهرة بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة. فقد كرست شركتنا جهودها لتقديم خدمات استثنائية للمستثمرين الإماراتيين الذين يتطلعون إلى توسيع حضورهم في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى دعم الشركات التي تتطلع إلى الانتقال إلى الإمارات العربية المتحدة. وبفضل خبرتنا الواسعة وفهمنا العميق لسكلا السوقين، نجحنا في تسهيل العديد من الاستثمارات، ودعم النمو والتعاون بين هاتين المنطقتين الحيويتين.

## التجارة والاستثمار

تبرز أحدث الإحصاءات المتعلقة بالتجارة والاستثمار بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة قوة هذه الشراكة بين البلدين. ففي نهاية عام 2024، بلغ إجمالي تجارة السلع والخدمات بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة 24.2 مليار جنيه إسترليني، بزيادة قدرها 11.1% عن العام السابق. وضمن هذا المبلغ، بلغت صادرات المملكة المتحدة إلى الإمارات 15.5 مليار جنيه إسترليني، بينما بلغت وارداتها من الإمارات 8.9 مليار جنيه إسترليني.



المتحدة إلى توسيع عملياتها في المملكة المتحدة، وقد أحالتها إلينا كريستون مينون. تعمل شركة المجموعة في مجال الاستثمار، مع التركيز على قطاعات مختلفة، بما في ذلك العقارات والتكنولوجيا والخدمات المالية.

### التحدي

كانت شركة المجموعة بحاجة إلى مشورة عاجلة بشأن تأسيس شركة في المملكة المتحدة، بالإضافة إلى استشارات تتعلق بضريبة القيمة المضافة الخاصة بالتجارة. علاوة على ذلك، احتاجوا إلى مجموعة شاملة من خدمات التدقيق والمحاسبة والضرائب لضمان الامتثال وسلاسة العمليات عند وصولها إلى المملكة المتحدة. أحيل العميل إلينا بشكل عاجل، حيث كان لديه مهلة زمنية محدودة للغاية إذا ما أراد تحقيق أهداف التوسع.

### الحل

لعبت كريستون مينون دوراً حيوياً في هذا التعاون، من خلال حضورها جميع النقاشات التي جرت عبر المكالمات الهاتفية وإحالة العميل إلينا مباشرة. لقد اجترموا معرفتنا وخدماتنا ورسومنا، الأمر الذي سهّل تعاوننا سلساً بيننا. قدم فريقنا لشركة المجموعة المشورة حول جميع جوانب تأسيس الشركة والالتزام بالامتثال. وقدّر العميل خبرتنا ومستوى الخدمات الرفيعة. كما كان التعاون مع كريستون مينون فعالاً للغاية، وضمنت مشاركتها تلبية احتياجات العميل بكفاءة وفعالية.

### رؤية للمستقبل

عندما ننظر إلى المستقبل، نرى فرصاً لمزيد من التعاون بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة، حيث يشهد ممر الأعمال بين هاتين المنطقتين نمواً ملحوظاً، مدفوعاً بالتطورات في التكنولوجيا والبنية التحتية والتنمية المستدامة. ومن المتوقع أن تلعب الجهود الجارية حالياً لإبرام اتفاقية تجارة حرة مع دول مجلس التعاون الخليجي دوراً محورياً في هذا النمو. فمن شأن هذه الاتفاقية أن تعزز الوصول إلى الأسواق، وتقليل الحواجز التجارية، وتخلق فرصاً جديدة للشركات في كلتا المنطقتين.

في جيمس كوبر كريستون، نلتزم بأن نكون في طليعة هذا النمو، وأن نزود عملائنا بالرؤى والدعم اللازمين للنجاح. وبشركتنا أليكس بيل، الشريك الإداري في الشركة، رؤيته للمستقبل مؤكداً: "إن التعاون بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة في الوقت الراهن قوي بالفعل، ولكن مع اتفاقية التجارة المزمع إبرامها، يمكن تعميق هذه العلاقة ودفع عجلة النمو الاقتصادي. نحن متحمسون للمستقبل والفرص التي يحملها لعملائنا وشركائنا العاملين ضمن ممر الأعمال بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة".

للمملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة أن تقودا الطريق نحو بناء مستقبل مستدام للجميع.

### التبادل الثقافي

لا تقتصر الشراكة بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة على التعاون الاقتصادي والتكنولوجي؛ بل تشمل أيضاً التبادل الثقافي، حيث يمثل التراث الثقافي الغني لكلا البلدين فرصة فريدة للتعليم والتقدير المتبادلين. وفي هذا الإطار، تساعد برامج التبادل الثقافي والمبادرات التعليمية المشتركة على تعزيز الروابط بين المملكة المتحدة والإمارات العربية المتحدة، وبناء فهم واحترام أعمق لتقاليد وقيم كل منهما.

### دعم المستثمرين الإماراتيين في المملكة المتحدة

في جيمس كوبر كريستون، نقدم مجموعة شاملة من الخدمات المصممة خصيصاً لتلبية احتياجات المستثمرين الإماراتيين الذين يتطلعون إلى توسيع حضورهم في المملكة المتحدة. نقدم لهم استشارات تتعلق بالتخطيط الضريبي، والامتثال التنظيمي، وهيكل الأعمال، مما يضمن لعملائنا التغلب بسهولة على تعقيدات السوق البريطانية. نحن نوفر حلولاً مصممة خصيصاً لتناسب وتدعم الأهداف الاستراتيجية لعملائنا طوال دورة حياة أعمالهم، بدءاً من المراحل الأولى لوضع استراتيجية دخول السوق وتأسيس الشركة، وصولاً إلى الدعم المستمر في الحسابات والتدقيق وضريبة التنقل العالمي. خبرتنا وفهمنا العميق لكلا السوقين جعلنا قادرين على تسهيل الاستثمارات الناجحة للمستثمرين الذين يتطلعون إلى التوسع في المملكة المتحدة.

### مساعدة الشركات البريطانية على التوسع في الإمارات العربية المتحدة

أما فيما يخص العملاء في المملكة المتحدة الراغبين في توسيع عملياتهم في الإمارات العربية المتحدة، تعمل جيمس كوبر كريستون بشكل وثيق مع زملائنا في كريستون مينون لتقديم مجموعة من الخدمات المصممة لدعم كل مرحلة من مراحل عملية التوسع. نقدم لعملائنا دعماً متواصلًا مع التركيز على استراتيجية أعمالهم، مما يساعد على ضمان إنجاز توسع سلس وناجح في الإمارات العربية المتحدة. وبفضل شبكتنا وخبرتنا المحلية، نحن قادرون تماماً على مساعدة الشركات البريطانية في تعظيم إمكاناتها في سوق الإمارات العربية المتحدة الديناميكي.

### دراسة حالة: دعم توسع شركة مجموعة مقرها الإمارات العربية المتحدة

#### خلفية العميل

سعت مجموعة استثمارية بارزة مقرها الإمارات العربية

# إعداد أول إقرار ضريبي للشركات في الإمارات العربية المتحدة: بعض الاعتبارات الأساسية



هذا الاختيار متاح فقط في انفرادية الضريبة الأوتومي، وبمجرد إجرائه، سيُطبق على جميع انفرادات المستقبلية ما لم يتم إلغاء بشكل استثنائي بموافقة الهيئة الاتحادية لضرائب. يمكن تطبيق هذا الاختيار بإحدى طريقتين: (أ) على جميع الأصول والالتزامات المقاسة بالقيمة انعادتة من خلال ائريخ (أو الخاضعة لمحاسبة انخفاض انقيمة)، أو (ب) على جميع الأصول والالتزامات المحتفظ بها في حساب رأس المال، على سبيل المثال، إذا ارتفعت انقيمة انعادتة نعتار استثماري بمقدار مليوني درهم إماراتي خلال عام ٢٠٢٤، فإن اختيار أساس انحصيل يعني أن هذا ائريخ غير المحقق ائباغ مليوني درهم إماراتي لن يفرض عليه ضريبة في عام ٢٠٢٤، بل ستستحق انضريبة فقط عند بيع انعتار فعلياً وتحقق هذا ائريخ.

ينبغي على إنشركات انتي نديها تعديلات كبيرة في انقيمة انعادتة أن تفكر ملياً في إجراء هذا الاختيار في إقرارها انضريبي الأول، إذ يمكنها تأجيل انضريبة على هذه المكاسب غير المحققة حتى بيعها مستقبلاً، مما يحسن التدفق انقدي نديها.

## أحكام التقائية، مكاسب أصول قبل تطبيق ضريبة الشركات

ينص قانون ضريبة انشركات في نونة الإمارات انعربية المتحدة أيضاً على قواعد انتقائية تضمن عدم فرض ضريبة غير مقصودة على الأرباخ المحققة قبل تطبيق ضريبة انشركات، فإذا كانت انشركة تمتلك أصولاً ثم شراؤها قبل سريان ضريبة انشركات (أي قبل بدء انفرادية انضريبة الأوتومي)، واكتسبت هذه الأصول قيمة بحلول وقت بدء ضريبة انشركات، فيمكنها انلجوء إلى خيار انتقائي لمدة واحدة لاستبعاد جزء من مبلغ ائريخ (أو الخسارة) قبل سريان قانون ضريبة انشركات، على تلك الأصول من اندخل الخاضع لضريبة، وهذا يمنع فرض ضريبة بأثر رجعي على الأرباخ المتراكمة قبل نفاذ انقانون.

ينطبق هذا انتعديل الانتقائي فقط على الأصول المزهلة المحتفظ بها على أساس انتكلفة اتاريخية، تشمل الأصول المزهلة، على سبيل المثال، انعتارات المحتفظ بها قبل انفرادية انضريبة الأوتومي، والأصول غير المادية انقائمة قبل ضريبة انشركات، والأصول أو

## رافيشانكار في DISA, FCA, BCCom

مدير الضرائب

كريستون ميون محاسبون قانونيون

[ravishanker@krestonmenon.com](mailto:ravishanker@krestonmenon.com)



مع صدور المرسوم بقانون اتحادي رقم ٤٧ لسنة ٢٠٢٢ بشأن ضريبة انشركات والأعمال (قانون ضريبة انشركات في الإمارات انعربية المتحدة)، دخل نظام ضريبة انشركات الجديد في الإمارات انعربية المتحدة حيز التنفيذ، ستقدم العديد من انشركات أول إقراراتها انضريبية لسنة المائة ٢٠٢٤. تفرض ضريبة انشركات بنسبة ٩% على أول ٢٧٥,٠٠٠ درهم إماراتي من الأرباخ الخاضعة لضريبة، و٩% على الأرباخ انتي تتجاوز هذا الحد. يجب تقديم الإقرارات انضريبية خلال ٩ أشهر من نهاية السنة (على سبيل المثال، بحلول ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٥ نذاغعي انضرائب في انسنة انتقويمية ٢٠٢٤). ومع اقتراب المواعيد انتهائية لتقديم الإقرارات انضريبية الأوتومي، يجب على انشركات إيلاء اهتمام خاص بعدد من المسائل انضريبية المهمة، وانتي نناقش بعضها في أدناه:

المكاسب والخسائر غير المحققة: اختيار أساس انحصيل يعد اختياراً أساساً انحصيل للمكاسب والخسائر غير المحققة خياراً مهماً للغاية لمدة واحدة في الإقرار انضريبي الأول. ففي ظل الاستحقاق المحاسبي الاعتيادي، قد تسجل أرباخ أو خسائر غير محققة لبعض الأصول أو الاتزامات (على سبيل المثال، ارتفاع قيمة نعتار استثماري أو محفظة أوراق مانية) ضمن الأرباخ قبل أي بيع أو تسوية فعلية، ثم تُدرج هذه الأرباخ غير المحققة، بشكل افتراضي، ضمن اندخل المحاسبي، وبانتقائي تصبح خاضعة لضريبة، يتيح اختيار أساس انحصيل لانشركة تأجيل انضريبة على الأرباخ والخسائر غير المحققة حتى تحققها فعلياً.



الالتزامات المالية قبل ضريبة الشركات - شريطة أن تكون هذه الأصول قد تم قياسها على أساس التكلفة وليس القيمة العادلة في الميزانية الافتتاحية لفترة ضريبة الشركات. في حال اتخاذ هذا الخيار، ينبغي على الشركة الإبلاغ عن تفاصيل كل أصل من هذه الأصول وقيمتها المتزايدة في جدول خاص في الإقرار الضريبي. هذا الخيار متاح فقط في الإقرار الأول، وهو غير قابل للإلغاء بعد ذلك - يجب تطبيقه في الفترة الضريبية الأولى أو عدم تطبيقه على الإطلاق، وفقا للقرار الوزاري رقم ١٢٠ لعام ٢٠٢٣.

على سبيل المثال، لنفترض أن شركة اشترت أرضاً في عام ٢٠١٨ مقابل ١٠ ملايين درهم إماراتي، وبحلول ١ يناير ٢٠٢٤ (بداية فترة الضريبة الانتقالية الأولى) ارتفعت القيمة السوقية لتلك الأرض إلى ١٥ مليون درهم إماراتي. إذا باعت الشركة الأرض في عام ٢٠٢٥ مقابل ١٦ مليون درهم إماراتي، فبدون الإعفاء الانتقالي، سيخضع كامل الربح البالغ ٦ ملايين درهم إماراتي (من ١٠ ملايين درهم إماراتي إلى ١٦ مليون درهم إماراتي) للضريبة. ومع الخيار الانتقالي، رُفِع الأساس الضريبي للأصول إلى ١٥ مليون درهم إماراتي (القيمة عند بدء قانون ضريبة الشركات)، وبالتالي تفرض الضريبة على مكسب مليون درهم إماراتي فقط بعد ضريبة الشركات، بينما يُعفى مبلغ الـ ٥ ملايين درهم إماراتي قبل ضريبة الشركات. وبالتالي، لا تفرض ضريبة على الزيادة في القيمة قبل عام ٢٠٢٤. كما ينص القرار على طريقة بديلة لتوزيع المكاسب زمنياً، من أجل تحديدها بشكل معقول بين فترتي ما قبل قانون ضريبة الشركات وما بعده.

## شركات المناطق الحرة: الحفاظ على صفة "شخص مؤهل في المنطقة الحرة"

بالنسبة للشركات العاملة في المناطق الحرة بالإمارات العربية المتحدة، يقدم نظام ضريبة الشركات معدل ضريبة محتوئاً بنسبة ٠% على الدخل المؤهل، شريطة أن يكون الكيان مؤهلاً بموجب القانون كـ "شخص مؤهل قائم في المنطقة الحرة". إذ تحدد المادة ١٨ من قانون ضريبة الشركات، وتوضحها قرارات مجلس الوزراء والقرارات الوزارية اللاحقة، شروط الحصول على صفة "شخص مؤهل قائم في المنطقة الحرة". تعتبر هذه ميزة كبيرة، ولكن يقع على عاتق الشركات مسؤولية ضمان استيفائها جميع الشروط اللازمة للحفاظ على معدل الضريبة بنسبة ٠%.

تشمل الشروط الرئيسية للحصول على وضع "شخص مؤهل قائم في المنطقة الحرة" ما يلي: (١) أن يحافظ على وجود واقعي وكاف في دولة الإمارات العربية المتحدة (يجب أن يكون لدى كيان المنطقة الحرة حضور كاف - مكاتب وموظفون ونفقات - وأن يمارس أنشطة أساسية مدرة للدخل في المنطقة الحرة)؛ (٢) أن يحقق "دخلاً مؤهلاً" فقط كما هو محدد في قرار مجلس الوزراء؛ و(٣) الالتزام بالحد الأدنى لأي دخل غير مؤهل، وعلى وجه الخصوص يجب ألا تتجاوز أي "دخل غير مؤهل" ٥% من إجمالي الإيرادات أو ٥ ملايين درهم إماراتي، أيهما أقل، خلال الفترة الضريبية. يهدف هذا الإعفاء الضئيل إلى تمكين الدخل العرضي - ولكن تتجاوز هذا الحد سيؤدي إلى استبعاد كيان المنطقة الحرة من نسبة الـ ٠%. بالإضافة إلى ذلك، يجب ألا تكون الشركة قد اختارت الخضوع للنسبة الأساسية لضريبة الشركات (بما أنه يمكن لأي شخص قائم في المنطقة الحرة الانسحاب بشكل نهائي من نسبة الـ ٠%)، ويجب عليها الامتثال لقواعد التسعير التحويلي والاحتفاظ بقوائم مالية مدققة وفقاً لما يقتضيه القانون واللوائح.

إذا لم تستوف شركة المنطقة الحرة أياً من شروط الشخص المؤهل القائم في المنطقة الحرة في أي وقت خلال الفترة الضريبية، فإنها تعامل على أنها غير مؤهلة من بداية تلك الفترة - بمعنى أن دخلها للسنة بأكملها يصبح خاضعاً للضريبة بنسبة ٩% كاملة، وتعامل الشركة كدافع ضرائب عادي لتلك السنة ولل سنوات الأربع التالية. يأتي الحافز الضريبي بنسبة ٠% بشروط صارمة، لذا فإن الامتثال الاستباقي أمر بالغ الأهمية. إن ميزة الإعفاء الضريبي بنسبة ٠% قيّمة، ولكن يمكن فقدانها إذا لم يكن هناك امتثال صارم ومستمر.

## الامتثال للتسعير التحويلي والإفصاح عن الأطراف المرتبطة

يُطبّق قانون ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة قواعد التسعير التحويلي (TP) لأول مرة. يجب أن تلتزم أي

معاملات تجريبها الشركة مع أطرافها ذات الصلة بمبدأ "السعر المحايد" - أي أنه يجب تسعيرها كما لو كانت تجري بين أطراف مستقلة غير ذات صلة. هذا يعني أن المعاملات داخل المجموعة - مثل مبيعات السلع بين الشركات، ورسوم الخدمات، والفوائد على القروض، وعوائد الملكية الفكرية، وحتى التعويضات أو المزايا المقدمة للمساهمين أو المديرين (المشار إليهم قانوناً بالأشخاص المتصلين) - يجب أن تتم جميعها وفقاً لشروط "السعر المحايد".

يتضمن إقرار ضريبة الشركات جداول مخصصة للإبلاغ عن معاملات الأطراف ذوي العلاقة ومعاملات الأشخاص المتصلين. يُطلب من الشركات ملء الإفصاح المفصل عن معاملات الأطراف ذوي العلاقة فقط إذا تجاوزت القيمة الإجمالية لجميع معاملات الأطراف ذوي العلاقة خلال الفترة ٤٠ مليون درهم إماراتي. إذا تجاوزت هذا الحد، فيجب عليك الإفصاح عن إجمالي مبالغ المعاملات لكل طرف ذي علاقة حسب الفئة (مثل المبيعات، ورسوم الخدمات، والفوائد، إلخ)، ولكن فقط إذا تجاوز مبلغ تلك الفئة ٤ ملايين درهم إماراتي مع ذلك الطرف ذي العلاقة. وبالمثل، أي مزايا أو مدفوعات تدفع لشخص ذي علاقة (مثل الرواتب أو الامتيازات للمساهمين أو المديرين) يجب الإفصاح عنها في جدول الأشخاص ذوي العلاقة فقط إذا تجاوزت القيمة الإجمالية ٥٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي لذلك الشخص.

بالإضافة إلى ذلك، تُلزم المادة ٥٥ من القانون بعض دافعي الضرائب بالاحتفاظ بمستندات رسمية للتسعير التحويلي (الملف الرئيسي والملف المحلي) بما يتماشى مع معايير منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية. وعلى وجه التحديد، يجب على الشركات الأعضاء في مجموعات كبيرة متعددة الجنسيات، أو التي تتجاوز عتبة إيراداتها الخاضعة للضريبة ٢٠٠ مليون درهم إماراتي في فترة ضريبية، إعداد هذه الملفات.

ومع ذلك، وبغض النظر عن حجمها، يجب على كل شركة الاحتفاظ بالمستندات المناسبة والسليمة لمعاملاتها مع الأطراف ذوي العلاقة، وأن تكون مستعدة لإثبات أن التسعير يتم على أساس السعر المحايد. إذ ينص القانون صراحة على أن تتبع المعاملات مع الأطراف ذوي العلاقة شروط السعر المحايد، ويسمح للهيئة الاتحادية للضرائب بتعديل الدخل الخاضع للضريبة في حال عدم التزامها بذلك، وبالتالي يُعد تقديم المستندات الداعمة أمراً بالغ الأهمية.

## الخلاصة

غالباً ما يتم الإشادة بألية عمل ضريبة الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة لسياساتها وانخفاض النسبة الأساسية فيها. ولكن، هناك العديد من القرارات الوزارية وإرشادات الهيئة الاتحادية للضرائب المفصلة التي تكمل قانون ضريبة الشركات، وتضيف قواعد فنية مهمة يجب على الشركات عدم إغفالها. في الواقع، نشرت الهيئة الاتحادية للضرائب أدلة شاملة تخضع جوانب مختلفة ومتعددة لمساعدة دافعي الضرائب. على سبيل المثال، يتناول دليل إقرارات ضريبة الشركات (CTGTXR1)، الصادر في نوفمبر ٢٠٢٤، ودليل تحديد الدخل الخاضع للضريبة (CTGDTH)، الصادر في يوليو ٢٠٢٤، العديد من السيناريوهات العملية والاختيارات التي قد تنشأ عند تقديم الإقرار الأول. لذلك، يُنصح الشركات وفرقها المختصة بالضرائب بمراجعة هذه المصادر الرسمية لفهم خياراتها والتزاماتها بشكل كامل.

يُعد تقديم أول إقرار ضريبي للشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة خطوة مهمة تتطلب إعداداً دقيقاً. ومن خلال معالجة الجوانب المهمة المذكورة أعلاه، يمكن لأصحاب الشركات في دولة الإمارات العربية المتحدة والفرق المالية تقديم أول إقراراتهم الضريبية بثقة واطمئنان. يكمن السر هنا في اتخاذ إجراءات استباقية وشاملة - اعتماد الخيارات المتاحة بحكمة، والامتثال لمتطلبات إعداد التقارير والإفصاح الجديدة، والتأكد من توافق المواقف الضريبية مع المعاملات التجارية الفعلية. فالإقرار الضريبي الأول ليس مجرد إجراء شكلي؛ بل يُمهد الطريق للامتثال الضريبي مستقبلاً. ومن خلال التحضير الجيد والفهم المتين للقواعد، يمكن أن تتجنب الشركات المفاجآت وتحقيق الاستفادة القصوى من أي إعفاءات وأنظمة تفضيلية متاحة في ظل النظام الضريبي الجديد.

## بوابة إلى الأسواق العالمية؛ إنوجين هيلث كير تسلط الضوء على أهمية دولة الإمارات العربية المتحدة في استراتيجية توسعها

**الجاذبية الاستراتيجية لدولة الإمارات العربية المتحدة**  
أوضح تيت الجاذبية الاستراتيجية للإمارات العربية المتحدة، مسلطاً الضوء على ثلاثة أسباب رئيسية كانت وراء قرار الشركة بالتوسع في المنطقة، أولاً وقبل كل شيء، يوفر الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة وصولاً لا مثيل له إلى الأسواق الرئيسية، فبفضل موقعها كجوية بين آسيا وأوروبا والشرق الأوسط، تتيح الإمارات العربية المتحدة للشركات مثل إنوجين هيلث كير الوصول بكفاءة وفاعلية إلى مجموعة واسعة من الأسواق مع الحفاظ على قربها من قاعدتها الأوروبية.

وشرح تيت ذلك بقوله: 'قرب الإمارات العربية المتحدة من مناطق أخرى حول العالم، بما في ذلك آسيا وشبه القارة الهندية، مع بقائها قريبة من أوروبا، كان عاملاً حاسماً بالنسبة لنا'. وهذا القرب جعل الإمارات العربية المتحدة وجهة مفضلة للشركات التي تسعى إلى توسيع نطاق حضورها العالمي.

ومن العوامل الحاسمة الأخرى توافر المواهب في الإمارات العربية المتحدة، والتي تتميز بقوة عاملة متنوعة ومتعددة الثقافات، جذبتها جودة الحياة العالية في البلاد. وأضاف تيت: 'تجذب المواهب المتاحة هنا إلى نمط الحياة المتميز وتجمع المهارات من جميع أنحاء العالم'. على هذا الأساس، فإن القدرة على استقطاب المهنيين المهرة من مختلف الأسواق العالمية قد لعبت دوراً أساسياً في نجاح إنوجين هيلث كير في الإمارات العربية المتحدة، حيث تعمل الشركة في قطاع شديد التنظيم يتطلب خبرات رفيعة المستوى.

وأخيراً، شكّلت البيئة الداعمة للأعمال، التي عززتها حكومة الإمارات العربية المتحدة، عامل تمكين مهم للغاية، فإطار العمل التنظيمي في الإمارات العربية المتحدة مصمم ليكون صديقاً للأعمال، مما يقلل من العوائق البيروقراطية التي غالباً ما تعيق التوسع الدولي. وأشار تيت إلى أن 'البيئة الداعمة للأعمال، التي تقودها الحكومة، تساعدنا على المضي قدماً في نجاحنا'. هذه البيئة، إلى جانب الجهود المتواصلة لتبسيط العمليات التجارية، جعلت من الإمارات العربية المتحدة وجهة



**جيسون تيت**  
المدير المالي  
إنوجين هيلث كير

لقد برزت الإمارات العربية المتحدة كوجهة رائدة لرواد الأعمال من جميع أنحاء العالم، ويُعزى تحولها إلى مركز للشركات العالمية إلى عدة عوامل رئيسية، منها موقعها الاستراتيجي، والاندعم الذي تقدمه حكومتها، وكذلك البيئة الداعمة للأعمال التي نجحت في تهيئتها.

تعدُّ شركة إنوجين هيلث كير، وهي شركة صناعات دوائية مقرها المملكة المتحدة، من بين العديد من الشركات العالمية التي وسّعت عملياتها إلى الإمارات العربية المتحدة. وفي مقابلة حديثة له، شاركنا جيسون تيت، المدير المالي لشركة إنوجين هيلث كير، رؤيته حول سبب اختيار الإمارات العربية المتحدة كقاعدة لتوسعها، وكيف عملت كريستون مينون على تسهيل رحلتها.

جذابة للشركات التي تتطلع إلى تأسيس حضورها في المنطقة .

رواد الأعمال، حيث تجذب المواهب وتسهل تبادل المعرفة .

### شريك موثوق

لا يمكن المبالغة أبداً في تقدير دور شركات الخدمات المهنية مثل كريستون مينون في دعم الشركات الدولية، عندما بدأت شركة إينوجين هيلث كير في دراسة توسعها في دولة الإمارات العربية المتحدة، قامت بتقييم العديد من الشركات، بما في ذلك الشركات الأربع الكبرى، قبل أن تقرر أن كريستون مينون هي الأنسب لاحتياجاتها، ويتذكر تيت قاتالا: "تعرفتُ على كريستون مينون من خلال زميل لي، وقمنا بتقييم قدراتها في الإمارات العربية المتحدة مقارنة بالشركات الأخرى، وجدنا أن كريستون مينون هي الأنسب في الإمارات العربية المتحدة لتقديم المشورة المحلية المناسبة فيما يتعلق بالمنطقة، وهو أمر بالغ الأهمية في عملية التأسيس وكذلك التوسع".

بدأنا نرصد فرصاً جديدة لم تكن نتوقعها قبل قدومنا إلى هنا. ونتيجة لذلك، سأنقل أجزاء أكبر من أعمالنا إلى الإمارات العربية المتحدة خلال الأشهر المقبلة.

### مستقبل مشرق

في معرض حديثه عن مسيرة شركة إينوجين هيلث كير، قِيم تيت نجاحها في الإمارات العربية المتحدة بدءاً من ١٠، معترفاً بأنه على الرغم من تحقيقها لإنجازات مهمة، لا تزال هناك إمكانية لمزيد من النمو، وقال: "تعد وصلنا إلى هنا، وأسسنا الشركة، وبدأنا بتحقيق بعض أهدافنا المبكرة، لكننا بدأنا أيضاً في تحديد فرص جديدة لم نتوقعها قبل مجيئنا إلى هنا. ونتيجة لذلك، سأنقل أجزاء أكبر من أعمالنا إلى الإمارات العربية المتحدة خلال الأشهر المقبلة".

تشير هذه النظرة الإيجابية إلى توجه أوسع نطاقاً بين رواد الأعمال في الإمارات العربية المتحدة، فجهود الدولة المستمرة لتعزيز منظومة الأعمال وانضمامها بتهيئة بيئة تنافسية وجاذبة للمستثمرين قد وضعها في مركز الريادة عالمياً في جذب الاستثمارات الأجنبية.

ومع اكتشاف المزيد من رواد الأعمال الدوليين للفرص التي توفرها الإمارات العربية المتحدة، تستعد الدولة لمواصلة صعودها كوجهة رائدة للشركات العالمية، ومن خلال الدعم الأساسي الذي تقدمه شركات مثل كريستون مينون، والالتزام حكومة الإمارات العربية المتحدة التراسخ بتعزيز مناخ داعم للأعمال، يبدو المستقبل مشرقاً لرواد الأعمال الذين يسعون إلى ترك بصماتهم في الإمارات العربية المتحدة.

### نصائح للشركات الجديدة

مع استمرار دولة الإمارات العربية المتحدة في جذب عدد متزايد من الشركات العالمية، قدم تيت بعض النصائح لمن يفكرون في التوسع في المنطقة، فقد أكد على أهمية فهم السوق المحلية والاستفادة من ثقافة الأعمال في الإمارات، وأشار تيت إلى أن الإمارات العربية المتحدة توفر بيئة ديناميكية للغاية



## مؤتمر كريستون جلوبال الأوروبي ٢٠٢٥

عُقد مؤتمر كريستون جلوبال الأوروبي ٢٠٢٥ في أثينا، اليونان، للفترة من ١٢ إلى ١٦ مايو ٢٠٢٥، وجمع شركاء وأعضاء مجلس إدارة ومديرين وقادة مستقبليين من شركات كريستون الأعضاء في أوروبا والعالم، لمناقشة مواضيع رئيسية، من بينها المشهد التنظيمي المتطور، وضرورة التحول الرقمي في الطريق إلى عام ٢٠٣٠، وقيادة الشركات خلال التغييرات الثقافية والرقمية.

حضر المؤتمر سويدير كومار، الشريك الأول ورئيس الاتصالات المؤسسية في كريستون مينون- مدير مجلس إدارة كريستون جلوبال- ورئيس كريستون الشرق الأوسط، وأجرى مع زملائه المتدربين نقاشات موسعة حول أهمية التعاون بين شركات كريستون في الشرق الأوسط وأوروبا. كما تضمن المؤتمر الأوروبي عقد جلسات تقنية ومناقشات حول عمليات الدمج والاستحواذ، ومعايير المحاسبة، واستخدام التكنولوجيا في ممارسات التدقيق.



## برنامج كريستون جلوبال للقيادة المتصلة ٢٠٢٥

حضرت سيرين ماري ساجو، من كريستون مينون، برنامج كريستون جلوبال للقيادة المتصلة ٢٠٢٥، الذي عُقد في لندن.

يركز هذا البرنامج، الذي تقوده جوانا كيلينغ، على تطوير قادة أقوياء واستباقيين يبنون التفكير المستدام وهدف كريستون المتمثل في التواصل عبر الشبكة. يهدف برنامج القيادة إلى توفير تعليم تحويلي لمساعدة المشاركين على القيادة بثقة في بيئة دولية.



ملحوظة هامة المعلومات الواردة في النشرة تعبر عن آراء شخصية لمحرريها الكرام وليس الرأي الموحد لكريستون مينون لخدمات الشركات.