



# أخبار



٦٨ العدد - مارس ٢٠٢٥ - ناير



## مقال الضيف



**جاك ديلمو**  
الرئيس التنفيذي  
ماكلين ديلمو بنتيليز

ممارسة الأعمال التجارية في أستراليا:  
فتح الفرص في فيكتوري

## مقال الضيف



**غونول سيريست**  
مفوضة حكومة ولاية فيكتوريا  
إلى أوروبا والشرق الأوسط وتركيا وأفريقيا  
فيكتوريا، أستراليا. مركز قوة للأبتكار  
والتنوع والشفافية

## مقال الضيف



**سعادة هادي بدري**  
المدير التنفيذي لمؤسسة دبي للتنمية الاقتصادية  
دائرة الاقتصاد والسياحة بدبي  
**دبي: الريادة في التجارة والاستثمار  
والابتكار على المستوى العالمي**

## كلمة رئيس التحرير

### تحيات كريستون مينون!

كشفت دبي مؤخراً عن "استراتيجية مركز دبي للأمن الاقتصادي ٢٠٢٥-٢٠٣٠" مع التركيز بشكل خاص على ستة ركائز أساسية - التبؤ بالمخاطر المتعلقة بالاقتصاد، ورعاية الفطنة الاقتصادية والتنمية، ومكافحة الجرائم الاقتصادية، وتعزيز التعاون الاستراتيجي، والاستعداد للمستقبل وتشجيع المشاركة المجتمعية في الأمن الاقتصادي. وتوافق هذه الاستراتيجية، التي صاغها مركز دبي للأمن الاقتصادي (ESCD)، تماماً مع أجندة دبي الاقتصادية D33، والتي تهدف إلى مضاعفة حجم اقتصاد دبي على مدى العقد المقبل، مما سيجعل دبي واحدة من أكبر ثلاث مدن عالمية.

في مقال الضيف في هذا العدد، بعنوان "دبي: رائدة التجارة العالمية والاستثمار والابتكار"، يتحدث سعادة هادي بدري، المدير التنفيذي لمؤسسة دبي للتنمية الاقتصادية دائرة الاقتصاد والسياحة بدبي، عن النمو غير المسبوق الذي تتوقعه دبي، وكيف تلعب مؤسسة دبي للتنمية الاقتصادية دوراً محورياً في تحقيق الأهداف المحددة بموجب أجندة دبي الاقتصادية D33.

وفي تصريحه المتفائل، أوضح هادي بدري: "بالنظر إلى المستقبل عبر عام ٢٠٢٥ وما بعده، من المقرر أن يزدهر قطاع التجارة في دبي، مستفيداً من ميّزته التّجغرافية، والبنية التحتية اللوجستية العالمية المستوى، وشبكة من الاتفاقيات التجارية التي تغطي أكثر من ٤٥ دولة - مع أكثر من ٢٠ اتفاقية في طور الإعداد، تمثل حصة كبيرة من الناتج المحلي الإجمالي العالمي والتجارة العالمية".

لقد حققت العلاقات التجارية بين الإمارات العربية المتحدة وأستراليا قفزة عملاقة مع اتفاقية الشراكة الاقتصادية الشاملة (CEPA) التي وقعتها الحكومتان في ٦ نوفمبر ٢٠٢٤. وفي مقالها، حرصت غونول سيربيست، مفوضة فيكتوريا لأوروبا والشرق الأوسط وتركيا وأفريقيا في حكومة ولاية فيكتوريا، على تسلیط الضوء على أهمية ولاية فيكتوريا في الخريطة الاقتصادية للتجارة الدولية في أستراليا، حيث لديها شبكة دولية هي الأكبر من أي ولاية أو إقليم أسترالي، مع ٢٣ مكتباً للتجارة والاستثمار تمتاز بموقع استراتيжи في الأسواق الرئيسية في جميع أنحاء العالم.

من جانبه، يتحدث جاك ديلمو، الرئيس التنفيذي لشركة كريستون في ملبورن - ماكلين ديلمو بنتليز، عن فرص الشركات الإماراتية للتوسيع في أستراليا، قائلاً "الاستثمار في أستراليا هو خطوة استراتيجية للشركات التي تهدف إلى توسيع نطاق حضورها العالمي. ومع التوجيه والموارد المناسبة، يمكن للشركات أن تزدهر وتساهم في المشهد الاقتصادي الأسترالي".

لطالما كانت كريستون مينون شريكاً موثوقاً به للمستثمرين الذين رغبوا في إنشاء عملياتهم في دولة الإمارات العربية المتحدة، ولعلمائنا الذين يبحثون عن فرص التوسيع في جميع أنحاء العالم.

يحمل عام ٢٠٢٥ إمكانات مثيرة للنمو وفرصاً جديدة. نحن نظر ملتزمون بمساعدة عملائنا في استكشاف هذا المشهد المتتطور وتحقيق أهدافهم. معاً، سنواصل تعزيز الابتكار والتغلب على التحديات وإطلاق العنان لإمكانيات جديدة.



راجو مينون

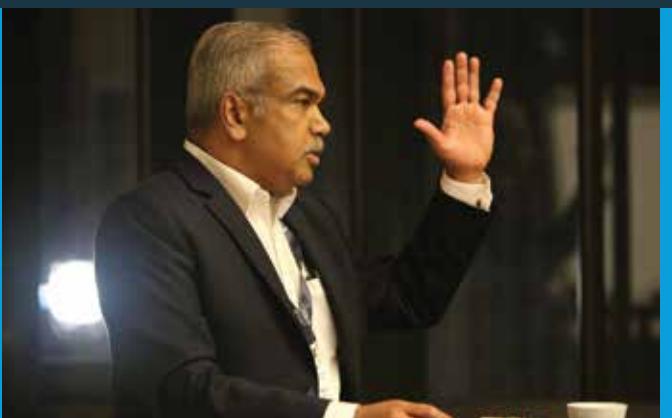
### مؤتمركريستون العالم وأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا ٢٠٢٤ | برلين، ألمانيا



## مؤتمركريستون العالم وأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا ٢٠٢٤ | برلين، ألمانيا



في اليوم الأول من مؤتمركريستون العالم وأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا ٢٠٢٤، برلين، اجتمع مجلس إدارة كريستون العالمية لمناقشة مستقبل الشبكة، واستكشاف الاستراتيجيات لضمان النمو والنجاح المستدامين، مع الحفاظ على القيم الأساسية لكريستون.



كما ركز اجتماع مجموعة كريستون الشرق الأوسط ، الذي ترأسه سودير كومار، مدير مجلس إدارة كريستون العالمية ورئيس كريستون الشرق الأوسط، على كيفية دعم التعاون عبر المناطق للعملاء في خططهم للتوسيع والنمو على المستوى الدولي.



وتركز شبيو إبراهام، رئيس فريق القيادة في شبكة الموارد البشرية والأفراد في كريستون العالمية، "إطار الموارد البشرية" في مؤتمركريستون العالمية العالم وأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا. وشاركت اللجنة في مناقشة الأفكار حول معالجة التحديات الملحة المتعلقة بجذب ذوي الكفاءة في مجال التكنولوجيا والاحتفاظ بهم، وكذلك المهنيين المترansfer في الجوانب المالية، في خضم الواقع سريع التطور في عالمنا اليوم.



أرافيند مينون ومادهاف مينون مع ريتشارد هوارد، الرئيس الفخري، وأندرو غريفز، الرئيس المنتخب لمجلس إدارة كريستون العالمية.

قدم ساجو أوغسطين، المدير الإقليمي (الشرق الأوسط) لمجموعة التدقيق في كريستون العالمية، عرضاً توضيحيًا في المؤتمر.



## دبي: الريادة في التجارة والاستثمار والابتكار على المستوى العالمي

الصعبة التي مررت بها اقتصادات العديد من الدول خلال العامين الماضيين.

ويرتكز هذا النجاح بشكل رئيسي على أجندة دبي الاقتصادية D33، التي أطلقها صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي، رعاه الله، في يناير ٢٠٢٣، والتي من بين مستهدفاتها الطموحة ترسیخ مكانة دبي لتصبح ضمن أفضل ٣ مدن اقتصادية في العالم، وكذلك مضاعفة حجم اقتصاد الإمارة بحلول العام ٢٠٣٣.

وتتركز الأجندة على عشر أولويات استراتيجية تحفز النمو الاقتصادي، وتضمّ أبرز هذه الأولويات ترسیخ مكانة دبي الرائدة في عدة قطاعات مثل: الخدمات اللوجستية، والتصنيع، والتمويل، والسياحة، ودعم الإنتاج من خلال توفير قوة عاملة عالية الكفاءة ومتنوعة الثقافات، بالإضافة إلى تعزيز ثقافة الابتكار.

كما تؤكد الأجندة التزام الإمارة بتعزيز مكانتها كمركز عالمي للشركات متعددة الجنسيات، والمكاتب العالمية، والشركات الصغيرة والمتوسطة، ورواد الأعمال المحليين، من خلال توفير بيئة داعمة للأعمال، والمحافظة على القدرة التنافسية العالمية من حيث التكلفة.

ومن مستهدفات أجندة دبي الاقتصادية D33 المحددة ما يلي:

- مضاعفة حجم التجارة الخارجية لدبي.
- زيادة الاستثمار الأجنبي المباشر إلى ٦٠ مليار درهم (١٦ مليار دولار أمريكي) سنويًا.
- زيادة حجم استثمارات القطاع الخاص إلى تريليون درهم (٢٧٢ مليار دولار أمريكي).
- تعزيز مكانة دبي لتصبح ضمن أهم ٤ مراكز مالية عالمية.



**سعادة هادي بدري**

المدير التنفيذي لمؤسسة دبي للتنمية الاقتصادية  
دائرة الاقتصاد والسياحة بدبي

يسير اقتصاد دبي بخطى ثابتة على نحو إيجابي ومتسرع، ليقدم نموذجاً للمرونة والتفاؤل والتقدم في ظل التقلبات التي يواجهها العالم. كما أسهمت قيادة دبي الرشيدة وإجراءاتها المدروسة إلى جانب سياستها القوية في تعزيز مكانة الإمارة كمركز رائد للنمو والفرص، وذلك على الرغم من الظروف

رائداً في مجال الخدمات اللوجستية، بفضل وجود شركات رائدة في هذا المجال مثل: شركة طيران الإمارات، وشركة دي بي ورلد، وشركة ميرسك، وشركة دي إتش إل وغيرها.

وتهدف الخطط الاقتصادية إلى تعزيز شبكة الربط ضمن المرات الاقتصادية المستقبلية في أفريقيا وأسيا وأمريكا اللاتينية، وتعمل على تعزيز دور دبي كمركز ربط رائد.

وتلعب التطويرات في مجال الحلول اللوجستية الذكية والاستدامة دوراً رئيسياً في تعزيز قطاع الخدمات اللوجستية في دبي، ودعم مستهدفات أجندة دبي الاقتصادية D33 الرامية إلى جعل دبي ضمن أهم 5 مراكز لوجستية في العالم.

**مشهد صناعي متقدم: ريادة في الإبتكار والاستدامة**  
يشهد قطاع التصنيع في دبي تطوراً مستمراً، مع التركيز على استقطاب الاستثمارات في القطاعات المقدمة تكنولوجيا والصديقية للبيئة. ومن أحدث الأمثلة على ذلك استثمار شركة "إيتون" في مجمع مستدام للتصنيع الحديث والبحث والتطوير في دبي، والذي تم الإعلان عنه في يونيو ٢٠٢٤.

## إيتون تنشئ مجتمعاً مستداماً للتصنيع الحديث والبحث والتطوير في دبي

إيتون هي شركة عالمية رائدة في مجال إدارة حلول الطاقة الذكية، تجاوزت إيراداتها ٢٣ مليار دولار أمريكي في عام ٢٠٢٣. وفي يوليو ٢٠٢٤، وقعت إيتون اتفاقية مع دي بي ورلد لبناء مجمع حديث ومستدام في دبي، يجمع المزايا المحلية في مجالات التجارة والتصنيع والدعم مع ما يمثله للنمو المستقبلي. وتنتمد المنشأة على مساحة تتجاوز ٥٠٠ ألف قدم مربع، وستشمل مركزاً حديثاً للبحث والتطوير يركز على العمليات الصناعية المستدامة، والذكاء الاصطناعي، وابتكارات الثورة الصناعية الرابعة.

ومن المقرر اكمال المشروع في العام ٢٠٢٦، وسيوفر ٧٠٠ وظيفة تتراوح بين وظائف الهندسة عالية الماهارة ووظائف التصنيع المتقدمة. وسيعتمد مركز التصنيع التابع لإيتون مبادئ الثورة الصناعية الرابعة بشكل كامل، وذلك من خلال الأتمتة والتحليلات والروبوتات المتقدمة. ويقول كريغ أرنولد، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي لشركة إيتون: "تؤكد شراكتنا الجديدة مع (دي بي ورلد) (جافزا) التزامنا الراسخ بتحقيق النمو في المنطقة، ودعم مستهدفات أجندة دبي الاقتصادية D33 الرامية إلى تعزيز مكانة الإمارة في مجال الإبتكار والصناعات المتقدمة".

ولتسريع النمو في هذا القطاع، طرحت مؤسسة دبي للتنمية الاقتصادية، وبالتعاون مع عدد من الجهات الحكومية المعنية، مجموعة من السياسات الهادفة إلى استقطاب استثمارات جديدة، وتحسين القدرات، وتعزيز مستويات التaffisive.

برنامج حواجز التصنيع - يوفر العديد من الحواجز المميزة، مثل الأسعار التنافسية للمرافق والأراضي، وإمكانية الحصول على القروض، ودعم إنفاق رأس المال للمصانع الجديدة والمتوسعة.

سياسة الطاقة الشمسية - تتيح للمصانع توليد كامل حاجتها من الطاقة باستخدام الطاقة الشمسية، مما يسهم في خفض التكاليف وتعزيز جهود الاستدامة.

برنامج المحتوى الوطني - يهدف إلى تعزيز التنافسية، ودعم الصناعات المحلية، والشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال فرص المشتريات الحكومية.

وسلط هذه المبادرات الضوء على التزام دبي بترسيخ مكانتها

كما تهتم الأجندة بالحفاظ على جودة الحياة، وتعزيز التسامح والأمن والسلامة، وهي قيم تحدد هوية دبي باعتبارها مدينة حديثة وشاملة توافق متطلبات المستقبل.

**اقتصاد متتطور: النمو والزخم والفرص**  
حققت أجندة دبي الاقتصادية D33 زخماً إيجابياً ونتائج مميزة، وذلك بعد مرور عامين على إطلاقها.

ويعكس النمو الاقتصادي في دبي حيوية الإمارة وقدرتها على التكيف. فيما تواصل الإمارة تجاوز المعايير العالمية، حيث حقق الناتج المحلي الإجمالي نمواً بنسبة ٢٪٣ في النصف الأول من العام ٢٠٢٤، وهو ضعف المتوسط الذي حدده منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD . وفي الوقت ذاته، تحافظ الركائز والمحركات الاقتصادية الأساسية مثل: التجارة الخارجية، واستقطاب الاستثمارات، والسياسة على تقديمها المتسارع، في حين توفر الفرص الناشئة مثل: الذكاء الاصطناعي، والأصول الافتراضية مزيداً من الزخم، لا سيما بما يتعلق باستقطاب المواهب ذات الكفاءة العالمية.

وتسعى الإمارة إلى تمكين الأعمال ونموها، واستقطاب المواهب العالمية من خلال إطار العمل التنظيمي والإجراءات المحدثة في قوانين منح التأشيرات في دبي، بما في ذلك تأشيرة الإقامة الذهبية، وتأشيرة متعددة الدخول لمدة ٥ سنوات، وبرنامج العمل عن بعد، وتأشيرة العمل الحر، وتأشيرة الخضراء، وتأشيرة التقاعد.

**بوابة للأسوق العالمية: همزة وصل بين الشرق والغرب**  
تشكل التجارة أحدى الركائز الرئيسية لاقتصاد دبي، إذ حققت نمواً لافتاً بلغ ٢ تريليون درهم إماراتي (٥٤٤ مليون دولار أمريكي) في العام ٢٠٢٢، بزيادة تقارب ١٠٪ أضعاف خلال عاماً. وبلغ حجم التجارة للإمارة حوالي خمسة أضعاف ناتجها المحلي الإجمالي، وبذلك تواصل دبي تحقيق إنجازات أكبر بكثير من المتوقع على الصعيد العالمي.

وبؤكد هذا الأداء الدور الاستراتيجي الذي تلعبه دبي في ربط الشرق بالغرب، وتمكن الشركات من الوصول إلى الأسواق في مختلف أنحاء الشرق الأوسط وأفريقيا وأوروبا وأسيا. ومن المتوقع أن يزدهر قطاع التجارة في دبي خلال العام ٢٠٢٥ وما بعده، مستفيداً من الموقع الجغرافي، والبنية التحتية المتطرفة والخدمات اللوجستية المنظورة، وشبكة اتفاقيات التجارة (والمعروفة باسم اتفاقيات الشراكة الاقتصادية الشاملة)، والتي تغطي أكثر من ٤٥ دولة، بالإضافة إلى أكثر من ٢٠ اتفاقية من المقرر توقيعها لاحقاً، وهي تمثل حصة كبيرة من التجارة وكذلك الناتج المحلي الإجمالي العالمي.

## الخدمات اللوجستية: دعم التجارة العالمية وشبكة ربط واسعة

يرتقي قطاع الخدمات اللوجستية في دبي إلى مستويات عالمية، حيث تربط الموانئ البحرية والمطارات الشركات بأكثر من ٢٠٠ مدينة مختلفة. وترسخ المدينة مكانتها بصفتها مركزاً عالمياً



الاصطناعي أربع مرات بين عامي ٢٠٢١ و٢٠٢٣. وتأتي دولية الإمارات العربية المتحدة حالياً ضمن المراكز الثلاثة الأولى عالمياً من حيث الموهاب في مجال الذكاء الاصطناعي، وذلك وفقاً ل报导 مؤشر الذكاء الاصطناعي الصادر عن جامعة ستانفورد.

وتتميز دبي ببنية تحتية متقدمة عالمية المستوى في المجال الرقمي، وسياسات داعمة للأبتكار، وتبذل جهوداً في مجالات الذكاء الاصطناعي، والبلووك تشين، والبحث والتطوير. وتتعدد المبادرات المميزة، مثل سانديبووكس دبي، في تسهيل عملية تطوير اللوائح التنظيمية، مما يتيح تعزيز الابتكار في قطاعات عديدة تشمل تكنولوجيا العقارات، واقتصاد الأعمال المستقلة، والأصول الافتراضية.

### **ازدهار السياحة: الوجهة الأفضل في العالم**

تلعب السياحة دوراً محورياً في النجاح الكبير الذي تحقق في دبي. وقد استقطبت الإمارة رقمياً قياسياً من الزوار في العام ٢٠٢٢ بلغ ١٧,٢ مليون زائر، كما تتجه نحو تسجيل رقم قياسي جديد في العام ٢٠٢٤. فقد رسمت دبي مكانتها بوصفها أفضلاً وجهة عالمية في جوائز اختيار المسافرين من موقع "تریپ آدفایزر" للعام الثالث على التوالي، في إنجاز غير مسبوق لأي مدينة أخرى. وبعد النجاح المذهل لمعرض "إكسبو ٢٠٢٠ دبي"، الذي شهد استقطاباً أكثر من ٢٤ مليون زائر، عززت دبي مكانتها بوصفها مركزاً مميزاً لاستضافة الاجتماعات والمؤتمرات والمعارض والفعاليات الترفيهية. وتتنظم دبي مجموعة من الأنشطة المميزة على مدار العام، بما يشمل كبرى الفعاليات التجارية والتوفيقية والرياضية التي تواصل استقطاب الزوار الدوليين. فقد شهد جيتكس جلوبال في العام ٢٠٢٤ حضوراً أكثر من ٢٠٠ ألف زائر، ما يعكس مكانته القيمة بوصفه المعرض الأكبر عالمياً في مجال التكنولوجيا؛ فيما استقطب "جلفود" ١٥٠ ألف زائر، الأمر الذي يؤكد قدرة دبي على استضافة الفعاليات الضخمة في مختلف القطاعات. كما سجل "تحدي دبي لللياقة" مشاركة ٢,٧٣ مليون شخص في العام ٢٠٢٤.



بوصفها مركزاً عالمياً رائداً للتصنيع، بما ينسجم مع استراتيجية الإمارات للحياة المعاصرة ٢٠٥٠. وبعد النجاح الكبير في استضافة مؤتمر الأطراف (كوب ٢٨) عام ٢٠٢٢، تعمل دبي على استقطاب الشركات وتشجيعها على بناء مراكز تصنيع صديقة للبيئة، بهدف تعزيز ريادتها في طليعة التحول ضمن الصناعات المستدامة.

### **مركز مالي قوي: ازدهار أسواق رأس المال**

يشهد قطاع الخدمات المالية في دبي توسيعاً مستمراً، مدفوعاً بقوة سوق رأس المال، وزيادة أعداد أصحاب الثروات.

وحقق سوق دبي المالي أفضل أداء في المنطقة لعامين متتالين، مع مساهمة المستثمرين الدوليين بنصف نشاط التداول خلال العام الماضي. ومنذ ٢٠٢٢، شهدت دبي ١٠ عمليات إكتتاب عام أولى أسهمت في زيادة طلب المستثمرين بواقع ٣٠٠ مليار دولار أمريكي. وتجدر الإشارة إلى أن الطرح العام الأولي لشركة طلبات، البالغ ٢ مليار دولار أمريكي في الربع الرابع من العام ٢٠٢٤، كان أكبر إكتتاب عام أولي لشركة تكنولوجيا عالمياً في عام ٢٠٢٤.

ويحتضن مركز دبي المالي العالمي منظومة متنوعة تضم أكثر من ٤٠٠ شركة مالية، بما يشمل البنوك، وصناديق التحوط، وشركات إدارة الثروات، والمكاتب العائلية، وشركات المحاماة، وأيضاً التكنولوجيا المالية. وتواصل القاعدة المت坦مية من ذات المهارات العالمية في الشركات العالمية تعزيز هذه المنظومة. وتهدف استراتيجية مركز دبي المالي العالمي ٢٠٣٠ إلى مضاعفة حجمه ومساهمته الاقتصادية في الناتج المحلي الإجمالي، مما يعزز مكانة دبي الرائدة في مجال الابتكار المالي.

### **دعم الابتكار: اعتماد تقنيات الذكاء الاصطناعي والبلووك تشين واقتصاد المستقبل**

تواصل دبي تعزيز مكانتها بوصفها مركزاً للأبتكار، حيث تحضن ثلثي الشركات العالمية الأبرز في مجال الابتكار، والتي قام العديد منها بتشييد مراكز للأبتكار والذكاء الاصطناعي في دبي.

وتضم القوى العاملة عالية المهارة في المجال الرقمي حوالي ٢٠٠ جنسية، وتسهم في تعزيز النمو بالعديد من المجالات مثل: الهندسة، وعلوم البيانات، في ضوء تضاعف أعداد الموهاب في مجال الذكاء



## **بنية تحتية توافر احتياجات المستقبل، تحقيق الأزدهار والنمو**

تحظى استثمارات البنية التحتية بأهمية ضمن استراتيجية دبي للنمو، حيث ارتفع الإنفاق الحكومي بنسبة ٤٣٪ في العام ٢٠٢٤ مقارنة بالعام ٢٠١٩، ومن المخطط زيادته بنسبة ٣٣٪ في العام ٢٠٢٥، ليصل حجم الإنفاق إلى أكثر من ١٠ مليارات دولار أمريكي. وتضم المشاريع الكبرى استثمار مبلغ ٢٥ مليار دولار أمريكي في مطار آل مكتوم الدولي، وتوسيع مسارات مترو دبي خلال السنوات القليلة المقبلة، ما يهدف إلى بناء بنية تحتية عالية الكفاءة تضمن تحقيق النمو المستدام. وتعكس هذه الاستثمارات التزام الإمارة بالشراكات بين القطاعين العام والخاص، وتحقيق النمو طويل الأمد، وحرصها على تحقيق النمو المستدام والتلافي العالمية.

## **مركز جذب للاستثمارات، الوجهة الأولى عالمياً للاستثمارات الأجنبية المباشرة**

عززت دبي مكانتها بوصفها وجهة عالمية للاستثمارات من خلال ريادتها في استقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة. وحلت دبي في المركز الأول عالمياً في مجال الاستثمارات الأجنبية المباشرة للعام الثالث على التوالي، حيث استقطبت استثمارات من ٨٨ دولة، بزيادة بنسبة ٥٧٪ مقارنة بمستويات ما قبل أزمة كوفيد-١٩.

وتتركز معظم هذه الاستثمارات في القطاعين متوسط وعالي التقنية، مما يسهم في جذب خبرات صناعية وتقنية متقدمة إلى الإمارة، ويعزز مكانتها كمركز رائد للابتكار والنمو.

وفي قطاع العقارات، ورغم تحقيق قيمة التعاملات نسبة نمو سنوية تبلغ ٧٥٪ خلال العامين الماضيين، ودخول ٤٪ من إجمالي المستثمرين إلى سوق الإمارة للمرة الأولى، فإن سوق دبي يبقى الأقل عرضة لخطر الفقاعة العقارية على مستوى العالم، وفقاً لتحليلات يو بي إس.

كما استقطبت دبي خلال العامين الماضيين ١٠ آلاف من أصحاب الثروات، وذلك بفضل المنظومة المالية القوية، والاقتصاد المستقر، وجودة الحياة الاستثنائية في الإمارة.

ويشهد حجم الاستثمارات وعدد المستثمرين الكبير في دعم اقتصاد دبي وتحسين مرونته ومقاومته للتحديات الاقتصادية العالمية. كما يؤدي تركيز دبي المتواصل على تنويع الاقتصاد إلى حمايتها من تقلبات الأسواق، فيما تسهم سياسات الإمارة الداعمة للأعمال في جذب المستثمرين الإقليميين والعالميين.

## **مركز جذب للمهارات: رسم ملامح القوة العالمية المستقبلية**

تحظى دبي حدود المركز الجاذب لرؤوس الأموال إلى كونها الوجهة المفضلة لدى الكفاءات الماهرة من مختلف أنحاء العالم. وتعزز دبي المدينة المفضلة للعيش والعمل على مستوى العالم، وهي تواصل استقطاب أصحاب الخبرات المهنية العالية الذين يسهمون في دفع عجلة الابتكار والنمو في الإمارة.

وقد ارتفع عدد المقيمين الجدد في الإمارة بنسبة ٥٦٪ في الربع الثالث للعام ٢٠٢٤، بعد أن ارتفع بنسبة ٥٠٪ في العام السابق. كما أن الكفاءات المهنية المحترفة شغلت حوالي ٧٥٪ من الوظائف الجديدة، وهو ما يعكس انتقال الإمارة نحو الاقتصاد القائم على المعرفة.

ويمثل الالتزام باستقطاب المهارات عاليه المستوى والحفاظ عليها ركيزة أساسية في رؤية دبي، فهي ترسخ دعائم الاقتصاد القائم على المعرفة، كما يمكن الشركات والقطاعات المختلفة من الإزدهار.

## **رسم ملامح المستقبل: فرص بلا حدود**

تجسد إنجازات دبي ومكانتها العالمية في موقعها الرائد في التصنيفات الدولية المرموقة. ففي العام ٢٠٢٤، حلت دبي ضمن



أفضل خمس مدن في العالم وفق مؤشر العلامة التجارية للمدن الصادر عن مؤسسة براند فاينانس، وهي هيئة استشارية رائدة في مجال تقييم العلامات التجارية المستقلة على مستوى العالم، مقارنة بالمركز التاسع في العام ٢٠٢٣. وتحل دبي في المركز الأول عالمياً في ركيزة الأعمال والاستثمار، والمركز الأول لإمكانات النمو المستقبلية، والمركز الثاني لاقتصادها القوي والمستقر.

وعكس هذه المراكز المرموقة مكانة دبي بوصفها مركزاً عالمياً رائداً للأعمال، حيث تميز الإمارة بإطار تنظيمي مدروس، وأنظمة مالية قوية، وتمتلك المرونة اللازمة لمواكبة التغيرات على الساحة العالمية.

## **أجندة دبي الاقتصادية D33: دعم النمو والتميز و توفير الفرص**

تجاوزت دبي مفهوم المدينة التقليدية إلى كونها رمزاً لتحويل الطموح والمرونة والتميز من مجرد رؤية إلى واقع ملموس. وفي إطار عملنا على تحقيق مستهدفات أجندة دبي الاقتصادية D33، تتواصل جهودنا لبناء منظومة تساعد الشركات والأفراد على الإزدهار.

وتحافظ دبي على مكانتها بوصفها مركزاً عالمياً للنمو والفرص، بفضل الاستثمارات المستدامة في البنية التحتية، والسياسات الداعمة للأعمال، والالتزام بالابتكار، والتركيز على تمية المهارات.

وندعو الشركات والأفراد للتعاون معنا واستكشاف الفرص الجديدة في دبي التي ستدعهم على تحقيق أهدافهم.

وتلتزم الفرق المتخصصة في مؤسسة دبي للتنمية الاقتصادية ب تقديم الإرشاد للمستثمرين في كافة المراحل، بدءاً من تأسيس الشركات، والحصول على تأشيرات الإقامة طويلة الأمد، ووصولاً إلى برامج التعليم الموجهة، وخدمات الرعاية، لضمان سير العمليات بسلامة، وتحقيق النجاح المستمر في دبي.

انضموا إلينا اليوم لنكتب سوياً قصص نجاح دبي المتواصلة.

[investindubai.gov.ae](http://investindubai.gov.ae)





## فيكتوريا، أستراليا. مركز قوة للأبتكار والتنوع والشفافية

الصناعات مثل الزراعة، والتصنيع المقدم، والتكنولوجيا الرقمية، والصحة وعلوم الحياة، والرياضة.

أحد أهم أصول فيكتوريا هو حضورنا ونطاقنا الدولي الواسع. ومع ٢٣ مكتباً للتجارة والاستثمار تقع في مناطق استراتيجية داخل الأسواق الرئيسية في جميع أنحاء العالم، تفتخر فيكتوريا ببنائها شبكة دولية هي الأكبر مقارنة بأي ولاية أو إقليم أسترالي. تلعب هذه المكاتب دوراً حيوياً فيربط شركات ولاية فيكتوريا بالشركاء الدوليين، والعكس صحيح، علاوة على تعزيز التعاون، ودفع النمو الاقتصادي.

تحتل دولة الإمارات العربية المتحدة مكانة خاصة في الشركات الدولية لولاية فيكتوريا. وباعتبارها أول ولاية أو إقليم أسترالي ينشئ مكتباً للتجارة والاستثمار في دبي في عام ١٩٩٧، فقد أظهرت فيكتوريا التزامها الطويل الأمد بالمنطقة، وعلى مر السنين مكنت هذه العلاقة شركات ولاية فيكتوريا من استكشاف أسواق جديدة ومشاركة الخبرة وتحقيق النجاح عبر الصناعات التقليدية والناشئة.



**شراكة طويلة الأمد مع دولة الإمارات العربية المتحدة**  
تمثل إتفاقية الشراكة الاقتصادية الشاملة (CEPA) المبرمة مؤخراً بين أستراليا ودولة الإمارات العربية المتحدة، والتي تم الإعلان عنها في سبتمبر ٢٠٢٤، علامة فارقة مهمة في علاقاتنا الثنائية. تعد دولة الإمارات العربية المتحدة أكبر شريك تجاري لأستراليا وفيكتوريا في الشرق الأوسط، ومن المقرر أن تعمل الاتفاقية على تعزيز الروابط الاقتصادية، وبالتالي توسيع الفرص للتجارة والاستثمار.

إن الدليل على هذه العلاقة المتمامية بين البلدين هو الاستثمار الكبير الذي قامت به مجموعة اللولو الإماراتية في ملبورن، والذي يسلط الضوء على ثقة الشركات الإماراتية في اقتصاد فيكتوريا المزدهر ويعود على إمكانية إقامة علاقات اقتصادية أعمق في السنوات المقبلة.

تعزز هذه الروابط الاقتصادية من خلال المجتمع الإمارati النابض بالحياة في فيكتوريا، والذي يمثل ٣٣٪ من السكان المولودين في الإمارات العربية المتحدة في أستراليا، الأمر الذي يوطد الروابط القوية والقيمة بين الناس.

**التعليم: أحد ركائز التعاون**  
تعد فيكتوريا رائدة في التعليم العابر للحدود الوطنية في أستراليا، يدعمها في ذلك شبكة تعليمية خارجية هي الأكبر من أي ولاية أسترالية. تعد فيكتوريا موطنًا لـ ١٨ معهدًا

### غونول سيربيست

مفوضة حكومة ولاية فيكتوريا  
إلى أوروبا والشرق الأوسط وتركيا وأفريقيا  
[lamia.damerje@global.vic.gov.au](mailto:lamia.damerje@global.vic.gov.au)

تميز ولاية فيكتوريا بكونها قوية بالإبداع والتنوع والأفكار المبتكرة في أستراليا، وتحتاج بشراكة مزدهرة منذ فترة طويلة مع دولة الإمارات العربية المتحدة. إذ بفضل القيم المشتركة القائمة على التقدم والطموح والفرص، نجح تعاوننا في تمهيد الطريق نحو التجارة الديناميكية والاستثمار والتبادل الثنائي. ومع دخولنا عام ٢٠٢٥، نتطلع إلى المستقبل بتفاؤل، ونحن جاهزون لتعزيز روابطنا واحتضان شراكات جديدة معاً.

### فيكتوريا: بوابة التميز الأسترالي

تُعد فيكتوريا مساهماً رئيسياً في النجاح الاقتصادي لأستراليا، فهي الولاية الأسرع نمواً في أستراليا من حيث عدد السكان، ونمو الوظائف، والاقتصاد على نطاق أوسع. تشتهر فيكتوريا، التي تضم ملبورن، عاصمة ولايتها والمدينة العالمية، بنظمها التعليمي الرائد، وأسلوب حياتها السلس والجذاب، ونظامها البيئي الرياضي العالمي، وبكونها وجهة ثقافية ومقصد لعشاق تذوق الطعام، وألوانه البناءة وصناعة الأشياء.

يعتمد اقتصادنا على التنوع، مع وجود نقاط قوة في بعض



المحلية، وتأسس اعترافاً قوياً بالعلامة التجارية. وفي العام الماضي، احتفلت الشركة بمرور ٣٠ عاماً على افتتاح مكتبهما في دبي عام ١٩٩٣.

وعلى نحو مماثل، جلبت مجموعة بي إم واي، وهي شركة استشارات تقنية عالمية متخصصة في الفعاليات الكبرى والبنية التحتية، خبرتها إلى الإمارات العربية المتحدة، ودعمت عدد من المشاريع البارزة بحلول مبتكرة. وتمثل هذه الشركات قوة ومرنة الشركات الفيكتورية، حيث تعرض قدرتها على التكيف والابتكار والمساهمة بشكل هادف في الاقتصاد динاميكي والطموح لدولة الإمارات العربية المتحدة.

### الطلع إلى المستقبل

الأحداث الرئيسية العالمية المقبلة في ملبورن، مثل مؤتمر غرف التجارة العالمية (WCC) في سبتمبر ٢٠٢٥ - توفر منصات لعرض نقاط القوة المشتركة والرؤية وتعزيز الروابط.

سيقام المؤتمر العالمي الرابع عشر للغرف التجارية في ملبورن من ٢ إلى ٤ سبتمبر ٢٠٢٥ في مركز ملبورن للمؤتمرات والمعارض. يطلق على هذا الحدث العالمي الرائد اسم "أولبياد الأعمال"، وهو على استعداد للترحيب بقادة الأعمال والمبتكرات من جميع أنحاء العالم، وكذلك عرض مجتمع الأعمال المزدهر في ملبورن، مع تعزيز الروابط والتعاون الهدف الذي سيقود مستقبل التبادلات العالمية. هذه فرصة مثالية للترحيب بالشركاء وقادرة الأعمال والمؤثرين القيمين من دولة الإمارات العربية المتحدة للتواصل وتعزيز الروابط.

كما نعمل أيضاً على دعم نشاط العديد من الوفود التجارية إلى دولة الإمارات العربية المتحدة، الأمر الذي يضمن أن الشركات الفيكتورية في وضع جيد للمشاركة والتموي في هذه المعارض التجارية البارزة والرائدة في القطاع. توفر الأحداث الرئيسية في العديد من القطاعات، مثل معرض الخليج للأغذية، منصة لتعزيز الشراكات واستكشاف فرص جديدة وعرض خبرة فيكتوريا في مجموعة واسعة من الصناعات.

### دعونا نتحدث

تطلب التحديات المتغيرة باستمرار التعاون والابتكار. من خلال العمل معاً، يمكن لولاية فيكتوريا ودولة الإمارات العربية المتحدة تعزيز الحلول التي تعود بالنفع على شعبنا واقتصادنا. وسواء من خلال تعزيز الطاقة المتجدد، أو تعزيز ريادة الأعمال، أو الاحتفال بالتنوع الثقافي، فإن شراكتنا هي شهادة على ما يمكن تحقيقه من خلال الرؤية المشتركة التصميم.

ومع انطلاق العام الجديد، أود أن أعرب عن عميق امتناني لشركائنا في دولة الإمارات العربية المتحدة على دعمهم المستمر وصادقهم. نتطلع إلى مواصلة العمل في عام ٢٠٢٥ والبناء على علاقتنا التي تتسم بالثقة والاحترام المتبادل والطموحات المشتركة.

للمهتمين بالتواصل أو معرفة المزيد عن الفرص مع فيكتوريا، ندعوك للتواصل مع فريقنا. نتطلع إلى هذه المحادثة.

رئيسياً للأبحاث الطبية، و ١٠ جامعات في أربعة قطاعات مزدوجة، و ١٢ معهداً للتعليم الفني والتكنولوجي. تدعم هذه المؤسسات، جنباً إلى جنب مع مدارس ولايتا، قوة عاملة تتمتع بمهارات عالية. ففي كل عام، يختار أكثر من ١٢٠٠ طالب من منطقة الشرق الأوسط وأفريقياً وتركيا الدراسة في فيكتوريا، داخل جامعاتنا المصنفة عاليًا، ومعاهد التدريب المهنية وتعلم اللغة الإنجليزية. وبعيداً عن الفصول الدراسية، لدينا روابط تعاون مع مؤسسات في الشرق الأوسط لتطوير برامج تعليمية مخصصة، ومشاركة الأبحاث، وتعزيز الابتكار.

نحن نؤمن بخلق فرص التعلم وتحسين المهارات المستمرة مدى الحياة، وضمان قدرة الأفراد والصناعات على حد سواء على التكيف مع الاقتصاد العالمي المتتطور. وتوافق هذه الرؤية مع نهج دولة الإمارات العربية المتحدة التقدمي في التعليم وتطوير القوى العاملة.

### الرياضة: جسر بين الثقافات

الرياضة لغة عالمية تجمع الناس معاً، وقد أثبتت فيكتوريا نفسها كولاية رياضية بلا منازع في أستراليا، مدفوعة بتقويم الفعاليات الرياضية ذات الطراز العالمي في ملبورن، والبنية التحتية الرياضية المتميزة، وشبكات الابتكار المزدهرة.

وباعتبارنا المدينة الوحيدة في العالم التي تستضيف بطولة التنس الكبري (بطولة أستراليا المفتوحة) والفورمولا ١ Prix، فإننا نتفوق أيضاً خارج الملعب من خلال حدث رياضي رائد، وهو مؤتمر SportNXT القادم. ولايتا في الطليعة على صعيد استخدام الرياضة لتعزيز العلاقات الدولية.

نظرًا لأن حكومة فيكتوريا ملتزمة بتعزيز العلاقات طويلة الأمد والهادفة، والبناء علىصالح المشتركة، إضافة إلى التركيز المتزايد من جانب دول الخليج على الرياضة كمحرك اقتصادي، فقد قامت الولاية مؤخرًا بقيادة أول وفد تجاري لاقتصاد الرياضة لنا إلى منطقة الخليج، والذي تألف من أكثر من ٢٠ شركة عالمية المستوى في فيكتوريا، تتمتع بخبرة ومعرفة شاملة عبر مجموعة واسعة من القطاعات الرياضية.

تمتد خبرة فيكتوريا في الرياضة إلى ما هو أبعد من مجرد استضافة الأحداث العالمية. نحن روايد في التكنولوجيا الرياضية والبنية التحتية والمشاركة المجتمعية والحكومة في الرياضة.

### الآفاق المستقبلية: الفرص وفيرة

تجلّى الروابط القوية بين فيكتوريا ودولة الإمارات العربية المتحدة في قصص نجاح الشركات الفيكتورية التي أسست حضوراً وازدهرت في المنطقة. فقد وسعت شركة إيجو، وهي شركة رائدة في تصنيع مستحضرات العناية بالبشرة، من نطاق وجودها في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تقدم منتجات عالية الجودة مصممة خصيصاً لتلبية احتياجات الأسواق



# ممارسة الأعمال التجارية في أستراليا: فتح الفرص في فيكتوريا



الأكثر اكتظاظاً بالسكان في أستراليا. كجزء من قصة نموها، تلتزم حكومة فيكتوريا باستمرار تشجيع الاستثمار الداخلي. ويناقش جاك ديلمو، الرئيس التنفيذي لشركة ماكلين ديليمو بنتليز، الأسباب التي تجعل أستراليا، وخاصة فيكتوريا، مكاناً رائعاً لممارسة الأعمال، وما يجب على الشركات مراعاته عند إنشاء العمليات.

## دعم الحكومة للاستثمار الداخلي

تشجع الحكومة الأسترالية بشكل فعال الاستثمار الأجنبي من خلال العديد من المبادرات المختلفة. وتقدم Austrade، الذراع التجارية والاستثمارية للحكومة، دعماً شاملاً للمستثمرين الدوليين، بما في ذلك رؤى السوق، وفرص التواصل، والمساعدة في استكشاف الأطر التنظيمية. بالإضافة إلى ذلك، تقدم هيئات على مستوى الولاية، مثل Invest Victoria، دعماً مصمماً للشركات التي تنشأ عمليات في المنطقة.

يعلق جاك ديلمو قائلاً: "تقدّم أستراليا مزيجاً لا مثيل له من استقرار الأعمال، وتوافر المواهب، والوصول إلى السوق.. وبفضل سياسات الحكومة الصديقة للمستثمرين، واقتصاد فيكتوريا القائم على الابتكار، تتمتع الشركات بمنصة ممتازة للنمو".

**تأسيس عمل تجاري في أستراليا: الاعتبارات الرئيسية**  
في حين تقدّم أستراليا ثروة من الفرص، فإن تأسيس عمل تجاري يتطلّب التخطيط الدقيق والامتثال للوائح المحلية. تستعرض فيما يلي أهم الخطوات والاعتبارات للشركات التي تتطلع إلى التوسيع في السوق الأسترالية:

**اختر هيكل العمل المناسب**  
يعد اختيار الهيكل القانوني المناسب لعملياتك في أستراليا أمراً بالغ الأهمية، بما أنه سيؤثر على مسائل الضرائب والالتزامات التنظيمية والمرونة العامة. يمكن للشركة الأجنبية أن تنشئ أعمالها في أستراليا لأول مرة من خلال إحدى الطرق الثلاث التالية:  
• المكتب التمثيلي - حيث لا توجد عمليات تجارية مباشرة في أستراليا، ولكن ترغب الشركة الأجنبية في تقديم بعض الدعم



**jack dymo**

الرئيس التنفيذي

ماكلين ديلمو بنتليز

jack@mcdb.com.au

تعد أستراليا مكاناً رائعاً للاستثمار، بالنسبة للشركات التي تتطلع للتواجد في أسواق جديدة. إذ تشتهر أستراليا باستقرارها السياسي واقتصادها القوي ومجتمعها متعدد الثقافات النابض بالحياة، كما توفر أستراليا قوى عاملة عالية المهارة، وسياسات حكومية داعمة لتمكين الاستثمار الأجنبي.

شهدت فيكتوريا، ثالث أكبر ولاية من حيث عدد السكان في أستراليا، نمواً ثابتاً على مدار السنوات العشر الماضية، ومن المتوقع أن تنمو بنسبة ٢٪، متجاوزة بذلك الولايات والأقاليم الأسترالية الأخرى. وملبورن، عاصمة الولاية، هي الآن المدينة

إن إدارة هيكل دولي وتحفيظ وقوع حادث تسرب ضريبي يمكن أن تكون تمرينًا معقدًا وخاصًا للغاية يتضمن النظر في المتغيرات الاستراتيجية والتجارية والضرورية مع مراعاة العديد من القيود المفروضة من قبل قانون الضرائب الأسترالي. لذلك، يمكن أن تساعد المشورة المهنية بشأن هيكلة الضرائب والامتثال للشركات على تحسين وضعها الضريبي وتجنب الأخطاء.

### الخدمات المحاسبية

من المعروف إن إعداد التقارير المالية الدقيقة والشفافة أمر بالغ الأهمية لحفظها على ثقة المستثمرين وتلبية المتطلبات التنظيمية. على هذا الأساس، فإن إشراك خبراء المحاسبة المحليين يضمن الامتثال لمعايير المحاسبة الأسترالية والمعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (IFRS).

يعلق جاك ديلمو قائلاً: "إن الاستفادة من الخبرة المحلية في المحاسبة وإعداد التقارير المالية تساعد الشركات على البقاء متوافقة مع المعايير مع التركيز على عملياتها الأساسية".

وبفضل اقتصادها النابض بالحياة وموقعها الاستراتيجي وبيئة الأعمال الداعمة، تقدم أستراليا فرصًا هائلة للشركات التي تتطلع إلى التوسيع في أسواق جديدة. ومن خلال فهم الخطوات الرئيسية المطلوبة لتأسيس العمليات والاستفادة من الخدمات المهنية، يمكن للشركات أن تفتح لها الإمكانيات الكاملة لهذه السوق.

ويضيف جاك ديلمو: "الاستثمار في أستراليا هو خطوة استراتيجية للشركات التي تهدف إلى توسيع حضورها العالمي. ومع التوجيه المناسب والموارد الصحيحة، يمكن للشركات أن تزدهر وتساهم في المشهد الاقتصادي الأسترالي".

سواء كنت شركة متعددة الجنسيات أو شركة ناشئة، فإن أستراليا ترحب بك بشروط من الفرص.



### مكليان ديلمو بنتليز

مكليان ديلمو بنتليز، McLean Delmo Bentleys، عضو في Bentleys هي شبكة من الشركات الاستشارية والمحاسبية، تضم ٧٠٠ موظف موهوب يقدمون الحلول من ١٨ موقعًا في جميع أنحاء أستراليا ونيوزيلندا. وبصفتها شركة استشارية كاملة الخدمات، لا تزال McLean Delmo Bentleys تقدم خدمات احترافية منذ ٥٠ عامًا في مجال التدقيق، والضمان، واستشارات الأعمال، والاستشارات الضريبية، وإدارة الثروات، والإدخار التقاعدي، والتمويل، والإقرارات. وعلى المستوى الدولي، نحن عضو في كريستون العالمية ■ Kreston Global

- الفرع - حيث تتوى شركة تشغيل أعمال تجارية في أستراليا، ولكن لا ترغب الشركة الأجنبية في إنشاء هيكل قانوني منفصل للعمل من خلاله.
- الشركة التابعة - حيث تتوى شركة تشغيل أعمال في أستراليا، وترغب الشركة الأجنبية في إنشاء كيان قانوني منفصل للعمل من خلاله.

يمكن أن تساعد نصائح مستشار محترف في تحديد الهيكل الأكثر ملاءمة بناءً على أهداف عملك، والعمل من خلال العديد من الاعتبارات بما في ذلك قضايا الضرائب الأسترالية، وإعادة الأرباح إلى بلد المنشأ، وقانون الشركات، والتزامات إعداد التقارير المالية، واستراتيجية العمل طويلة وقصيرة الأمد، واستقلال الإدارة، وما إلى ذلك.

### المسائل المتعلقة بسكرتارية الشركة

الامتثال لمتطلبات حوكمة الشركات أمر ضروري. يجب على الشركات تعين مدير مقيم محلى، وضمان الامتثال المستمر للوائح لجنة الأوراق المالية والاستثمار الأسترالية (ASIC)، بما في ذلك تقديم العوائد السنوية والبيانات المالية في الوقت المناسب.

وفي هذا الإطار، ينصح جاك ديلمو قائلاً: "إن خدمات السكرتارية الفعالة للشركات هي مفتاح الحفاظ على السمعة الطيبة مع الجهات التنظيمية، وقد يؤدي عدم الامتثال إلى فرض عقوبات وأعباء إدارية إضافية ومخاطر تؤثر على السمعة".

### الامتثال الضريبي والاعتبارات لغير المقيمين

تمتع أستراليا بنظام ضريبي متطور، وعملية فهم الفروق الدقيقة في هذا النظام أمر بالغ الأهمية للمستثمرين الأجانب. تشمل الاعتبارات الضريبية الرئيسية ما يلى:

- معدل ضريبة الشركات: يبلغ معدل ضريبة الشركات القياسي ٣٠٪، ولكن ينطبق معدل مخفض قدره ٢٥٪ على الشركات التي يبلغ حجم مبيعاتها الإجمالي أقل من ٥٠ مليون دولار أسترالي.
- ضريبة السلع والخدمات (GST): تطبق ضريبة السلع والخدمات بنسبة ١٠٪ على معظم السلع والخدمات. قد يتم فرض ضريبة السلع والخدمات على الفواتير، ولكن يمكن المطالبة بها أيضًا ضمن النفقات المختلفة المدفوعة.
- ضريبة الاستقطاع: يمكن تطبيق ضريبة الاستقطاع على مدفوعات الأرباح والفوائد ومدفوعات الإتاوة للكيانات الأجنبية. يمكن أن تختلف المعدلات بناء على عوامل مختلفة، بما في ذلك وجود اتفاقية الازدواج الضريبي (DTA) مع دولة أجنبية معينة. نشير إلى أن لا توجد اتفاقية ازدواج ضريبي بين دولة الإمارات العربية المتحدة وأستراليا.
- التسuir التحويلي: يجب أن تتمثل المعاملات بين الأطراف ذات الصلة لقواعد التسuir التحويلي في أستراليا، مع ضمان أن تكون وفق مبدأ طول الذراع.
- ضرائب التوظيف: يجب مراعاة الجوانب القانونية إذا كنت توظف بشكل مباشر في أستراليا. وتشمل قوانين التوظيف، ومتطلبات الضريبة المقطعة، وتأمينات Workcover ومعاشات التقاعد.

- قواعد رأس المال الضئيل: تم تصميم هذه القواعد لضمان أن رأس مال الاستثمار في أستراليا ممولاً بشكل كاف. يمكن تطبيق هذه القواعد للحد من الخصومات في سياراتها محددة، ومع ذلك، فإن عتبة الحد الأدنى البالغة ٢ مليون دولار تتطبق على خصم الديون.
- القواعد العامة لمكافحة التهرب الضريبي: يمكن تطبيقها لرفض المزايا الضريبية في حالة استيفاء شروط معينة. تركز هذه القواعد في المقام الأول على الترتيبات التي تم إدخالها لغرض أساسى وهو الحصول على مزايا ضريبية.



بينما وصل تمويل رأس المال المخاطر بين النصف الثاني من عام ٢٠٢١ إلى أكثر من مليار دولار أمريكي، مدفوعاً بالأنشطة المتามية للشركات الناشئة العاملة في إطار منظومة التكنولوجيا العالمية في أبوظبي، Hub71. ويستمر مجتمع الشركات الناشئة في أبوظبي في النمو، معززاً ببرامج Hub71 المخصصة وشراكات استراتيجية والتزام بالابتكار، مما يعزز مكانة أبوظبي كمركز تكنولوجي عالمي رائد وسريع النمو.

من جهتها، عززت دبي أيضاً ريادتها في إنشاء أنظمة بيئية تدعم نمو الشركات الناشئة، حيث احتلت المرتبة الأولى في تقييمات منظومات الشركات الناشئة العالمية والإقليمية. واحتلت دبي المرتبة الأولى في الخليج والثانية في المنطقة في هذا المجال. كما دعمت "إن فايف" In5، وهي منصة ابتكار متكاملة تابعة لمجموعة Tikoom، أكثر من ١٠٠٠ شركة ناشئة، وجمعت التمويل منذ إنشائها في عام ٢٠١٢، وتستمر في لعب دور محوري في تعزيز النمو الاقتصادي المستدام لهذه الشركات.

أما الشارقة، فتحتل مكانة عالمية من خلال تقديم مساهمات كبيرة في نمو الأعمال في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث تستضيف حوالي ٦٠ ألف شركة صغيرة ومتسططة وناشئة موزعة عبر مناطقها الحرة والمناطق الصناعية.

وأطلقت وزارة الاقتصاد في دولة الإمارات العربية المتحدة "منصة دعم نمو الشركات" التي تعمل كبوابة إلكترونية تستهدف الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تميز باماكنات النمو الهائلة ، وتتوفر الوصول إلى المنتجات والخدمات المصممة لتمكين توسيع شركات يوينيكورن المستقبلية. كما أنها تركز على خمس ركائز رئيسية، وهي التحول الرقمي، التوسيع العالمي، العمل المشترك وخدمات الدعم، وترويج ودعم الصادرات، والتمويل.

إن مستقبل اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة مرتبط ارتباطاً وثيقاً بنجاح منظومة الشركات الناشئة. وستواصل الشركات الناشئة دفع عجلة الابتكار، وخلق فرص العمل، والمساعدة في تنويع الاقتصاد. وستكون الشركات الناشئة عنصراً أساسياً في تشكيل المرحلة التالية من النمو الاقتصادي - وهي المرحلة التي تقوم على الإبداع والتكنولوجيا والاستدامة■

## بوشباكاران بarambath

شريك أقدم  
كريستون مينون لخدمات الشركات

pushpan@krestonmenon.com



تعمل دولة الإمارات العربية المتحدة على ترسیخ مكانتها كواحدة من المراكز الوعاء للشركات الناشئة والشركات الصاعدة في المنطقة. ووفقاً لللاعبين والمؤسسات والمؤشرات على مستوى عالي، فإن الدولة تسير في مسار تقدمي وواعد لتعزيز عدد الشركات الناشئة. إذ تشارك الحكومة في خلق بيئة استثمارية متكاملة من خلال تقديم لواحة وتشريعات عمل مواطنة وسياسات مرنة، حيث توفر برامج، مثل Hub71 في أبوظبي، ومسرعات دبي المستقبل، ومركز الشارقة لريادة الأعمال (شراح)، للشركات الناشئة الإرشاد، ومساحة المكتب، والتمويل. وتساعد هذه المبادرات رواد الأعمال على التواصل مع المستثمرين والشركاء العالميين، مما يمنحهم الموارد التي يحتاجون إليها للنمو.

تُظهر الإحصائيات الأخيرة أن دولة الإمارات العربية المتحدة تصدرت دول مجلس التعاون الخليجي باعتبارها الحاضنة الرائدة للشركات الناشئة، مع تسجيل أكثر من ٨٦٠٠ شركة ناشئة في جميع أنحاء الدولة في عام ٢٠٢٤ . وأبرزت البيانات أن الإمارات العربية المتحدة تقود المنطقة في قطاع الشركات الناشئة في مجال التكنولوجيا المالية، مع أكثر من ٧٥٠ شركة تعمل حالياً في هذا المجال.

كما أكدت تقارير شركة الاستشارات والأبحاث العالمية "ستارت آب جينوم" أن جميع الإمارات في التصنيفات الدولية، حيث تبرز كأسرع منظومة للشركات الناشئة نمواً في المنطقة. وتتولى أبوظبي ودبي زمام المبادرة من خلال إنشاء بيوت محفزة تحافظ من خلالها أبوظبي على مكانتها كأسرع منظومة للشركات الناشئة نمواً في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. فقد حققت أبوظبي نفسها قيمة بحوالي ٦ مليارات دولار أمريكي خلال الفترة ٢٠٢٤-٢٠٢١ . وأشار التقرير أيضاً إلى أن تمويل الشركات الناشئة في مراحل التأسيس المبكرة بلغ ٢٢٤ مليون دولار أمريكي،