



يوليو - سبتمبر ٢٠٢٣ العدد ٦٢





مديرة الجودة والمعايير المهنية في كريستون غلوبال

المارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات والاستدامة:

جيني ريد

الوضع الحالي







مدير أقدم - التدقيق والضرائب في كريستون مينون



رافيشانكري

استكشاف مشهد قانون ضريبة الشركات الجديد في المناطق الحرة بدولة الإمارات العربية المتحدة







سواتي أرورا

شريك – كريستون مينون شريك – معهد هايفورد للتدريب المتكامل

ارفع إمكاناتك المهنية

4-7 December 2023

### كلمة رئيس التحرير

كانت قمة قادة مجموعة العشرين التي اختتمت مؤخرا في نيودلهي برئاسة الهند بمثابة نجاح عظيم للتعاون والتجارة والأعمال على المستوى العالمي. وكما كتب وزير الخارجية الهندي في كتابه: "هذا هو الوقت المناسب بالنسبة للهند لإشراك أميركا، وترويض الصين، والانتشار في أوروبا، وطمأنة روسيا، وإشراك اليابان في اللعب، وجذب الجيران، وتوسيع الجوار، وتوسيع دوائر الدعم التقليدية".

وكان الإعلان المهم الصادر من القمة هو المر الاقتصادي بين الهند والشرق الأوسط وأوروبا (IMEC)، حيث ستعمل دولة الإمارات العربيّة المتحدة جنبا" إلى جنب مع حكومات الهند والمملكة العربية السعودية والدول الأعضاء في الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة، وسيعزز هذا الممر بشكل جذري الاتصال بين الدول المشاركة ويقلل تكاليف الشحن عبر الشبكة. وسيكون لممرات العبور من السفن إلى السكك الحديدية عبر الحدود مساران مختلفان - الممر الشرقي الذي يربط الهند بالخليج العربي، والممر الشمالي الذي يربط الخليج العربي بأوروبا.

ستستضيف مدينة إكسبو دبي مؤتمر الأمم المتحدة المعنى بتغير المناخ (COP28) الذي سيقام بدولة الإمارات العربية المتحدة للفترة من ٣٠ نوفمبر إلى ١٢ ديسمبر ٢٠٢٣، حيث سيجتمع قادة العالم لمناقشة اتخاذ خطوات ملموسة فيما



يتعلق بالمناخ وأهداف الاستدامة والاتفاق عليها . وفي هذا الإطار ، أعلن معالي الدكتور سلطان أحمد الجابر ، رئيس مؤتمر الأمم المتحدة المعنى بتغير المناخ (COP28) في دولة الإمارات العربية المتحدة، عن تسريع وتيرة الانتقال في قطاع الطاقة، وتطوير آليات تمويل أنشطة المناخ، وحماية الطبيعة والأرواح وسبل العيش والشمولية، باعتبارها الركائز الأساسية الأربع لأجندة العمل المناخي للمؤتمر.

في مقال الضيف، تتحدث جيني ريد، مديرة الجودة والمعاييـر المهنيـة في كريسـتون غلوبـال، عـن الوضـع الحالي للمـمارسـات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشّركات (ESG) وتناقش كيف تعمل تدابير الاستدامة على تغيير مهنة المحاسبة والتُدقيق.

كما يقدم أرافيند مينون، مدير العمليات في كريستون مينون، عرضا مفصلا حول الكيفية والسرعة التي تقوم بها عمليات تحليل البيانات بتغيير مشهد الأعمال. ومن خلال دمج هذه الأداة القوية، تستعد كريستون مينون لتزويد عملائنا بتوصيات ورؤى دقيقة من شأنها أن تجعلهم قادرين على اتخاذ قرارات مستنيرة.

يتحدث زميلي رافيشانكر في، مدير أقدم - التدقيق والضرائب، عن النتائج الهامة المترتبة عن قانون ضريبة الشركات على الشركات العاملة في المناطق الحرة في دولة الإمارات العربية المتحدة. كما تسلط سواتي أرورا، الشريكة في معهد هايفورد للتدريب المتكامل، الضوء في مقالتها على كيفية مساهمتهم في نجاح المؤسسات من خلال توفير محتوى تدريبي مصمم خصيصا لهم ولا مثيل له.

تتطلع كريستون مينون إلى استضافة مؤتمر كريستون العالم وأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا في دبي، حيث سيجتمع أعضاء كريستون من جميع أنحاء العالم لإقامة شراكات دولية هادفة لخدمة عملائهم بشكل أفضل.

وأغتتم هذه الفرصة لأؤكد مرة أخرى على التزامنا تجاه عملائنا بأن نكون شركاء لهم في مسيرة النمو - محليا أو عالميا

### منتدى كريستون الشرق الأوسط

دبي: تنظم كريستون الشرق الأوسط "منتدى كريستون الشرق الأوسط" في دبي في ديسمبر المقبل. وسيناقش "منتدى كريستون الشرق الأوسط" كيف يمكن لشركات الشرق الأوسط التعاون والعمل معا" لخدمة العملاء بشكل أفضل في المنطقة.

كما سيقدم الاجتماع حلولا" ملهمة لممارسة الأعمال في الشرق الأوسط، مع مناقشة التحديثات التنظيمية وفرص العمل في المنطقة. وستلقي ليزا روبينز، الرئيس التنفيذي لكريستون غلوبال، الكلمة الرئيسية في هذا المنتدى.





۳ دیسمبر ۲۰۲۳ من الساعة ٩ صباحًا حتى ٢ ظهرا"

**15** شركة

12 دولة

جي دبليو ماريوت ماركيز، دبي







4-7 December 2023

### مؤتمر كريستون العالم وأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا

من المقرر انعقاد مؤتمر كريستون العالم وأوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا في دبي، الإمارات العربية المتحدة، في الفترة من ٤ إلى ٧ ديسمبر ٢٠٢٣.

وبما أن هذا هو أول مؤتمر عالمي لكريستون يعقد في منطقة الشرق الأوسط، ترى الشركات الـ ١٥ في المنطقة هذا الأمر بمثابة اعتراف بالمكانة المتنامية للمنطقة في الشبكة.

سيركز المؤتمر على الكيفية التي يمكن بها لشبكة كريستون غلوبال تمكين الأعضاء من وضع استراتيجية دولية وتعزيز العلاقات مع الأعضاء الآخرين، علاوة على جذب عملاء جدد وتطوير العملاء الحاليين. كما سيشهد المؤتمر أيضا تحديثا لاستراتيجية كريستون، وتخصيص نصف يوم لاجتماعات المجموعة العالمية للتعمق في مناقشة مواضيع أكثر تخصصا.

وكما يوحي شعار "طريق كريستون"، فإن المؤتمر القادم سوف يركز على تمكين أعضاء شبكة كريستون من صياغة استراتيجيات ذات منظور دولي، وتعزيز العلاقات بين الأعضاء وتعزيز الشراكات بين الشركات الأعضاء.

#### كريستون غلوبال

كريستون غلوبال هي شبكة دولية للاستشارات والمحاسبة تركز على مساعدة العملاء على تحقيق النجاح في كل بلد أو سوق يختارون العمل فيه. سواء كانوا متواجدين في بلد واحد ويرغبون في التوسع في الخارج، أو شركة متعددة الجنسيات تبحث عن مزود خدمة بديل في جميع أنحاء العالم، أو فرد لديه استثمارات وأصول ويحتاج إلى دعم في مسائل الضرائب أو النقل أو المحفظة، فإن شبكة كريستون غلوبال التعاونية موجودة هنا لتلبية كل احتياجات العمل للعملاء.

تضم شركة كريستون غلوبال ١٦٠ شركة عضوا في ١١٥ دولة حول العالم، تتعاون باستمرار فيما بينها لإيجاد أفضل الحلول لعملائها، وهي تحتل المرتبة ١٦ عالميا والمرتبة ٦ في دولة الإمارات العربية المتحدة.





تعتمد درجة الحديث عن إعداد تقارير الممارسات البيئية والاجتماعية وحوكمة الشركات (ESG) إلى حد كبير على مكان وجودك في العالم. وعندما يتعلق الأمر بالممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة ، فإن دولة الإمارات العربية المتحدة تعتبر رائدة إلى حد ما في منطقة الشرق الأوسط:

- ي عام ٢٠٢٠ أصدرت هيئة الأوراق المالية والسلع في دولة الإمارات العربية المتحدة إرشادات تلزم الشركات المدرجة في سوق أبوظبي للأوراق المالية (ADX) أو سوق دبي المالي (DFM) بالكشف عن معلومات الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) في تقريرها السنوي.
- في يناير، أعلن صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، رئيس الدولة، عام ٢٠٢٣ "عام الاستدامة".
- سيتم عقد مؤتمر الأمم المتحدة المعني بتغير المناخ (COP28)
  خ دبي في نهاية هذا العام، وهي المرة الثانية فقط التي يعقد فيها المؤتمر في منطقة الشرق الأوسط.
- الإمارات هي أول دولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تعلن عن مبادرة استراتيجية للوصول إلى صافي انبعاثات "صفرية" بحلول عام ٢٠٥٠.

تمثل عملية إعداد تقارير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة تحديا لكل من الشركات وشركات المحاسبة. فهناك زيادة هائلة في حجم المعلومات التي يجب التقاطها والإبلاغ عنها، وضمانها في الوقت المناسب، وتختلف بشكل كبير من شركة إلى أخرى بناء على المجال الذي تعمل فيه وكيفية عملها.

يمكن أن يشكل هذا الأمر صعوبة أكبر بالنسبة للشركات الأصغر، حيث سينشغل العديد منها في تلبية متطلبات الإفصاح عن الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG)، على الرغم من عدم تطبيقها بشكل مباشر على هذه الشركات حتى الأن في معظم السلطات القضائية. ويرجع ذلك إلى مفهوم الإفصاحات عن سلسلة التوريد، على سبيل المثال انبعاثات النطاق ٣ للغازات الدفيئة، حيث يتعين على مسؤولة بشكل غير مباشر عن أعلى وأسفل سلسلة القيمة الخاصة بها. ستجد الشركات الأصغر نفسها قريبا مطالبة من قبل عملائها من الشركات المدرجة لديها بتقديم معلومات عن الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، ومعظمها ببساطة ليس مستعدا بعد لقياس والتقاط وتحليل جميع البيانات التي سيتم طلبها.

يتمثل التحدي الآخر في افتقارها للمعايير عالمية لإعداد تقارير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، الأكر الذي يؤدي إلى اتباع نهج مجزأ في جميع أنحاء العالم (يُعرف غالبا باسم "حساء الأبجدية") الأمر الذي يجعل الوضع أكثر صعوبة بالنسبة للشركات فيما يخص ممارسة العمليات عالميا وسلاسل التوريد. ومع ذلك، هذا الحال بدأ يتغير الآن.

تم الإعلان عن تشكيل مجلس معايير الاستدامة الدولية (ISSB) في غلاسكو قبل عامين فقط. وفي تلك الفترة القصيرة، تم إنشاء هيئة دولية جديدة لوضع المعايير لتطوير معايير الإفصاح عن الاستدامة العالمية التي تدعمها مجموعة السبع ومجموعة العشرين والمنظمة الدولية لهيئات الأوراق المالية (IOSCO) ومجلس الاستقرار المالي ووزراء مالية وبنوك مركزية في العديد من الدول.

وتوج عمله بإصدار معيارين افتتاحيين لمجلس معايير الاستدامة الدولية في ٢٦ يونيو ٢٠٢٣:

# المعيار الدولي لإعداد التقاريس المالية S1 الخاص بالمتطلبات العامة للإفصاح عن المعلومات المالية المتعلقة بالاستدامة

الهدف من المعيار 81 هو مطالبة المنشأة بالكشف عن معلومات حول المخاطر والفرص المتعلقة بالاستدامة والتي تكون مفيدة لمستخدمي التقارير المالية ذات الأغراض العامة.

# المعيار الدولي لإعداد التقارير المالية S2 الخاص بالإفصاحات المتعلقة بالمناخ

يركز S2 على المخاطر والفرص المتعلقة بالمناخ.

ها نحن الآن أصبح لدينا المعايير الأولى التي من شأنها أن توفر الأساس العالمي للإفصاحات المرتبطة بالاستدامة. وقد تم تصميمها للعمل جنبا إلى جنب مع معايير إعداد التقارير المالية المكين المتخصصين من إعداد التقارير المالية والاستدامة بسلاسة في نفس حزمة التقارير. تم بناء المعيارين بناء على ولتوحيد توصيات فريق العمل المعني بالإفصاحات المالية المتعلقة بالمناخ (TCFD)، ومعايير مجلس معايير محاسبة الاستدامة (SASB – الذي أصبح الآن جزءًا من مجلس معايير الإفصاح الاستدامة الدولية (SSB)، وإطار عمل مجلس معايير الإفصاح عن المسائل المتعلقة بالمناخ (CDSB)، والإطار المتكامل لإعداد التقارير ومقاييس المنتدى الاقتصادي العالمي لتبسيط إفصاحات الاستدامة.

صحيح أننا لا زلنا في الأيام الأولى، ولكن الأمل هو أن يتم



التوصل إلى إجماع، وأن تختار غالبية الدول اعتماد معايير ISSB الجديدة خلال السنوات القادمة. ولكن بطبيعة الحال ستختلف السرعة التي سيحدث بها هذا الأمر بشكل كبير عبر مختلف السلطات القضائية. على سبيل المثال:

 يرتبط التقدم في الولايات المتحدة الأمريكية ارتباطاً وثيقاً بنتائج الانتخابات الرئاسية المقبلة المقرر إجراؤها في عام ٢٠٢٤.

• مضى الاتحاد الأوروبي قدما في وضع إطار خاص به لإعداد تقارير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة، والمعايير الأوروبية لإعداد تقارير الاستدامة (ESRS). وفي رده الأخير على مشاورة الاتحاد الأوروبي بشأن معايير إعداد تقارير الاستدامة، أشار الاتحاد الدولي للمحاسبين إلى "مخاوف كبيرة بشأن الحاجة إلى العمل المشترك الذي يدعم وضع نظام عالمي لاعداد التقارير". وتواصل المفوضية الأوروبية ومجلس معايير الاستدامة الدولية العمل معالسد الفجوة، ولكن في هذه الأثناء ستسبب بعض الاختلافات الجوهرية بين الاثنين في حدوث مشاكل للعديد من الشركات الدولية التي تمارس أعمالها في الاتحاد الأوروبي.

أحد أكبر التحديات التي تواجه إعداد تقارير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة هو الانتقال إلى ما يعرف باسم "العقلية المتكاملة". فمن أجل تقديم معلومات مفيدة لكل من عملية صنع القرار الداخلي وكذلك للمستثمرين الخارجيين والمساهمين على نطاق أوسع، تتطلع العديد من المنظمات إلى كسر الصوامع الوظيفية والمعلوماتية، بهدف اتباع نهج شامل لكل من المعلومات المالية ومعلومات الاستدامة من داخل المنظمة ومن الخارج.

هذه المسألة لها أولوية في جدول أعمال الشركات في الوقت الحالي، حيث أثار رئيس الاتحاد الدولي للمحاسبين كيفين دانسي هذا الموضوع في العرض الذي قدمه أمام منتدى الشركات في نيويورك في يونيو. وكان هذا أيضاً موضوع مؤتمر حضرته مؤخراً في فرانكفورت، حيث اجتمع أكاديميون، وواضعو المعايير، ومنظمون، ومتخصصون في مهنة المحاسبة، ومجتمع الأعمال، لاستكشاف بعض التحديات العملية التي قد تترتب على اتباع مثل هذا النهج.

الجانب الآخر من إعداد تقارير الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة الذي يؤثر على المهنة هو توفير الضمانات، وكما هو الحال مع إعداد التقارير، فإن الوضع مجزأ. وأقرب معيار دولي بين أيدينا حاليا هو سلسلة ISAE 3XXX

• يغطي معيار ISAE توفير ضمانات بخلاف عمليات التدقيق أو المراجعات للمعلومات المالية التاريخية، ولكنه لا يقتصر على الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة والاستدامة، وبالتالي فهو عام إلى حد ما لهذا الغرض ويفتقر إلى الإرشاد بشأن المسائل الحرجة.

• يغطي معيار ٣٤١٠ ISAE انبعاثات الفازات الدفيئة فقط ، وبالتالي فهو ضيق النطاق للغاية في حد ذاته.

وفي غياب أي شيء أفضل، كان معظم المدققين يتخبطون في استخدام المعيارين المذكورين أعلاه. ومع ذلك، فإن ضمان الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) هو مجال يتواجد فيه طرف ثالث من متخصصين آخرين خارج نطاق الشركة يقدمون الخدمات باستخدام مجموعة متنوعة من معايير الضمان الأخرى مثل AA1000 وك3014064. وتختلف هذه الأمور بشكل كبير من حيث حجم العمل الذي يتعين القيام به ومستوى الضمان المقدم.

ومن حسن الحظ أن المجلس الدولي لمعايير التدقيق والتأكيد (IAASB) يأتي لإنقاذنا، فهو يعمل حاليا على معيار جديد لضمان الاستدامة والذي سيُعرف باسم 5000 ISSA. والعمل يتقدم بوتيرة كبيرة مقارنة بالوقت المعتاد الذي يستغرقه عادة صياغة معيار جديد تماما، وقد وافق مجلس معايير المحاسبة الدولية على المسودة الأولى للتشاور العام في الاجتماع الأخير في يونيو، بهدف إصدار النسخة النهائية في سبتمبر ٢٠٢٤.

وفي تلك الأثناء، كان مجلس المعايير الأخلاقية الدولية للمحاسبين (IESBA) يدير مشروعه الخاص، وينظر في القضايا الأخلاقية والمستقلة التي تؤثر على توفير ارتباطات ضمان الاستدامة. والخطة الحالية مخصصة للجزء ٥ الجديد من مدونة قواعد الأخلاقيات IESBA والتي سيتم تطبيقها على كل من ارتباطات الضمان المحدودة والمعقولة لمعلومات الاستدامة. وستكون الصياغة قابلة للتطبيق على جميع ممارسي ضمان الاستدامة، سواء المحاسبين المهنيين أو غيرهم.

تمثل مسألة إعداد تقارير وضمان الممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة (ESG) والاستدامة أكبر تغييرات تحصل في مهنة المحاسبة والتدقيق منذ جيل كامل. ونحن في كريستون غلوبال، تقدم اللجنة الاستشارية للممارسات البيئية والاجتماعية والحوكمة لدينا كل الدعم للشركات الأعضاء في كريستون من أجل مساعدة العملاء في مسيرة الممارسات البيئية والحوكمة. يمكننا جميعا أن نؤدي دورنا في التحرك نحو عالم أكثر استدامة. وأفضل تعبير عن هذا الأمر هو ما قاله سموه: "اليوم من أجل الغد"



#### المقدمة

في عالمنا الرقمي اليوم، تعمل عمليات تحليل البيانات على تغيير مشهد الأعمال بسرعة. فالصناعات في جميع أنحاء العالم، بدءا من الشركات الناشئة إلى الشركات متعددة الجنسيات، تحرص على تسخير الرؤى المستندة إلى البيانات لتعزيز النمو وتحسين العمليات وتعزيز تجارب العملاء وتأمين المزايا التنافسية. وفي الوقت الذي تقوم به المؤسسات الكبيرة بدمج تحليل البيانات ضمن المنظومة الاستراتيجية، تنضم المؤسسات الصغيرة أيضا إلى هذا التوجه، بعد أن أصبحت التحليلات التي يقوم بها طرف ثالث ميسورة التكلفة.

#### التسويق الرقمي

تلعب عمليات تحليل البيانات دورا محوريا في الكشف عن الإمكانات المخفية داخل الكميات الهائلة من التفاعلات الرقمية التي تشارك فيها الشركات يوميا. وعن طريق نشر خوارزميات متقدمة، فإنها تستخرج الأنماط والعلاقات المخفية من مجموعات البيانات الشاملة، مما يؤدي إلى رؤى عميقة توجه عملية صنع القرار الاستراتيجي. ويمتد هذا النهج المخصص حتى إلى الإعلانات، حيث توفر التحليلات فهما معقدا للعملاء على مستوى أدنى. ربما لاحظت ظهور إعلانات على منصات على منصات

وسائل التواصل الاجتماعي الخاصة بك بناءً على عمليات البحث السابقة أو تفاعلاتك على الإنترنت. وتستخدم أمازون وجوجل تحليلات البيانات لتنظيم توصيات شخصية للمنتجات، مما يؤدي إلى تحسين رضا العملاء ومعدلات التحويل.

#### العمليات

الكفاءة التشغيلية هي مجال آخر طاله تغيير كبير بفضل تحليل البيانات. فمن خلال فحص البيانات التشغيلية، يمكن للشركات تحديد الاختناقات وتبسيط العمليات وتحسين الإنتاجية ككل. كما تستفيد إدارة سلسلة التوريد بشكل خاص من التحسينات القائمة على التحليلات، مما يقلل من المهل الزمنية ويضمن إدارة المخزون بكفاءة.

#### اتخاذ قرارات مستنيرة

عصر الاعتماد على الحدس فقط في اتخاذ القرار آخذ في التلاشي. إذ تعمل تحليلات البيانات على تزويد الشركات بقوة ان يكون لديها خيارات مدعومة بالأدلة، ويتم تسخير التوجهات التاريخية للتنبؤ بأداء السوق، الأمر الذي يوفر دعماً لا يقدر بثمن لاستراتيجيات التوسع. وإذا ما تجاوزنا نطاق التاريخ، نجد أن التحليلات التبؤية تتيح للشركات توقع التوجهات المستقبلية،

عملية دمج تحليلات البيانات مع التنظيم تحدث ثورة في ممارسات الامتثال ومنع الاحتيال وتخفيف المخاطر. ومن الأمثلة البارزة على ذلك بنك HSBC، فهو بنك عالمي يستخدم خوارزميات تحليلية متطورة للكشف عن المعاملات والأنماط غير العادية التي تشير إلى غسيل أموال أو أنشطة احتيالية. ومن خلال تحليل بيانات المعاملات الضخمة، يطلق نظام البنك تنبيهات تتيح لهم التدخل في الوقت المناسب لمنع الجرائم المالية وضمان الامتثال للوائح مكافحة غسل الأموال.

من جهتها، طورت شركة الأدوية العالمية (GSK) GlaxoSmithKline (GSK) استراتيجية بيانات تعمل على استخراج القيمة من بياناتها الحالية من خلال سلسلة من المبادرات التحليلية التي تستهدف بعناية أولويات عمل محددة، حيث نجح فريق تحليل البيانات في شركة GSK بتطوير أدوات لمواجهة تحديات الوظائف المختلفة داخل المنظمة. على سبيل المثال، نشر فريق تحليلات سلسلة التوريد مجموعة جديدة من الأدوات الرقمية والتحليلية التي تركز على فرص تقليل المخزون عبر سلسلة التوريد الخاصة بالشركة.



مما يضمن إدارة دقيقة للمخزون خلال فترات ذروة الطلب.

#### الامتثال

في الشبكة المعقدة من أطر العمل التنظيمية الحديثة، يحتل الالتزام بمتطلبات الامتثال قدرا كبيرا من الأهمية في جميع المجالات. وقد برزت تحليلات البيانات كحليف قوي، من حيث قدرته على تزويد الشركات بالوسائل اللازمة للمراقبة اليقظة وضمان التوافق مع المتطلبات التنظيمية. تكمن قوة التحليلات في قدرتها على التنقل بين كميات هائلة من البيانات، وتحديد فجوات الامتثال، وتقييم فعالية آليات الرقابة، وتقديم توصيات مستنيرة لتخفيف المخاطر مع الحفاظ على المعايير القانونية والأخلاقية.

تقليديا، غالبا ما كانت التحديثات التنظيمية تأتي بعد حوادث الاحتيال، فيؤدي ذلك إلى تغييرات تفاعلية لتصحيح الثغرات المكتشفة. والآن نبرى تحولا نموذجيا في الأفق، حيث يتحول المنظمون في جميع أنحاء العالم نحو اعتماد النماذج التبؤية، التي تبشر بلوائح ومعايير استباقية لمعالجة الثغرات المحتملة بشكل استباقي. لقد أصبحت التحليلات في وقتنا الراهن أداة تسميل مهمة للشركات في هذه البيئة المتغيرة، مما يمنحها السرعة والدقة اللازمة لتجنب مخاطر الامتثال. ومن خلال التحديد المستمر للمجالات المعرضة للخطر وإعادة معايرة الاستراتيجيات التشغيلية، يمكن للشركات أن تمضي قدماً وتتقدم على منحنى الامتثال.

#### الامتثال لكافحة غسيل الأموال

لقد أصبح دمج التحليلات في عمليات الامتثال لمكافحة غسيل الأموال حجر الزاوية في الكشف عن الأنماط والسلوكيات المخفية التي تشير إلى وجود عمليات غسيل أموال. ويعزز هذا النهج الحديث اكتشاف الأنشطة المشبوهة بدقة. كما تدعم تحليلات البيانات أيضاً النهج القائم على المخاطر من خلال تعيين درجات المخاطر للعملاء والمعاملات. تتبأ النمذجة التنبؤية بالمخاطر المستقبلية وتتدخل قبل تصاعد عمليات غسيل الأموال المحتملة. وتتيح المراقبة في الوقت الفعلي الكشف الفوري، وتعزيز جهود الامتثال وردع الجرائم المالية. وهكذا ، من خلال الخبرة البشرية والرؤى المستندة إلى التحليلات، تساعد التحليلات في منع الجرائم المالية وتعزيز بيئة مالية آمنة.

#### التحليلات تِقلب حال عمليات التدقيق

بصفتي مدققاً، شهدت بنفسي كيف تحولت وظيفة التدقيق من مجرد التدقيق في الأرقام إلى التحليل الشامل للعمليات التجارية. وقد أدى هذا التطور إلى تمكين المدققين ليس فقط من كشف المخالفات ولكن أيضاً اقتراح تحسينات قيمة للعمليات على أساس سنوي. ويساهم هذا النهج بشكل كبير في الكفاءة التشغيلية والدقة المالية.

لطالما اعتمدت عمليات التدقيق بشكل كبير على منهجيات أخذ العينات لتقييم البيانات المالية وعلى الرغم من أهميتها، غالباً ما كانت هذه الطريقة تفتقر إلى العمق والدقة اللازمتين للكشف عن المخاطر المحتملة أو سبل النمو، ولكن أدى ظهور التحليلات، المدعمة بالخوارزميات المتطورة والتعلم الآلي، إلى حدوث ثورة في مجال تحليل البيانات، وقد بلغت ذروتها في تحول زلزالي، حيث لم تعد عمليات التدقيق تتعامل مع الرؤى الجزئية ولكنها تشمل بيانات المؤسسة بأكملها.

هذا المسار التحويلي يمتد إلى ما هو أبعد من الامتثال، حيث يعيد صياغة وظيفة التدقيق من التقييم المالي الكمي إلى دور نوعي يوفر قيمة مضافة كبيرة للشركات. وفي هذا السياق، تبرز التحليلات المرئية باعتبارها عامل تغيير في قواعد اللعبة.

إنها تعزز تواصل وفهم أصحاب المصلحة، من خلال تقديم الحقائق بصيغ مرئية مفهومة. وبفضل قدرتها على توضيح مسارات النمو وأنماط الربحية ومجموعة من مقاييس الأداء الرئيسية بيانياً، ستصبح التحليلات المرئية حتماً معياراً قياسيا في هذا المجال.

لقد تجاوزت وظيفة التدقيق حدودها التقليدية، لتبرز كشريك استراتيجي في النمو والابتكار وإدارة المخاطر.

#### تحليلات البيانات تحدث ثورة في قطاع الاستشارات

شهد المشهد الاستشاري تحولاً ديناميكيًا مع إدخال النمذجة التنبؤية من خلال تحليلات البيانات والذكاء الاصطناعي. وقد أدى هذا التحول إلى توسيع نطاق الاستشارات، مما سمح بتقديم توصيات مصممة خصيصا لتناسب توصيات العملاء مدعومة برؤى رقمية دقيقة بشكل استثنائي.

ومن خلال الاستفادة من نماذج الذكاء الاصطناعي وتحليل كميات كبيرة من البيانات، أصبحت التنبؤات أكثر دقة، وخاصة من خلال تحديد القيم الشاذة. ويتم تعزيز هذا النهج التنبؤي عن طريق قدرة النموذج على استيعاب مقاييس مخاطر وأحجام استثمار مختلفة. ونتيجة لذلك، فإن النموذج بارع في تقديم التنبؤات عبر عدة مستويات مختلفة من الاستثمار. وقد عزز هذا التقدم بشكل كبير قابلية تطبيق تقييم المشاريع مثل عمليات الدمج والتقييم ودراسات الجدوى، وبالتالي تسهيل التكيف مع استراتيجيات الأعمال لتحقيق أقصى قدر من العائد على الاستثمار (ROI).

#### التكملة في الصفحة ١٢



#### المقدمة

في خطوة لها آثار كبيرة على الشركات العاملة داخل المناطق الحرة في دولة الإمارات العربية المتحدة، يعتبر تطبيق قانون ضريبة الشركات الصادر بمرسوم القانون الاتحادي رقم ٤٧ لعام ٢٠٢٢ في الشركات الصادر بمثابة حقبة جديدة على صعيد الضرائب. ويأتي هذا التشريع التاريخي في أعقاب الالتزامات العالمية التي تعهدت بها دولة الإمارات العربية المتحدة لضمان الشفافية الضريبية وتعزيز الرقابة التنظيمية. فالالتزام بالمعايير العالمية يعزز سمعة دولة الإمارات العربية المتحدة كمركز مالى عالمي مسؤول.

#### معدلات الضرائب وإمكانية تطبيقها

بموجب المادة ٣ من قانون ضريبة الشركات، يتمتع الأشخاص المؤهلون القائمون في المناطق الحرة بمعدلات ضريبية تفضيلية: ٠٪ على الدخل المؤهل و٩٪ على الدخل الخاضع للضريبة الذي لا يستوفي معايير الدخل المؤهل. يُعرّف الشخص المؤهل القائم في المنطقة الحرة بأنه الشخص الذي يلتزم بالشروط المحددة المنصوص عليها في المادة (١٨) من هذا القانون. وتشمل هذه الشروط ما يلى:

أ) يحافظ على وجود واقعى وكاف في الدولة.

- ب) يحقق الدخل المؤهل كما هنو محدد بموجب قرار يصدر من مجلس الوزراء بناءً على اقتراح الوزير.
- ج) لم يختر الخضوع لضريبة الشركات بموجب المادة (١٩) من هذا المرسوم بقانون.
  - د) يمتثل لأحكام المادتين (٣٤) و(٥٥) من هذا المرسوم بقانون.
    - هـ) يستوفي أي شروط أخرى قد يُحددها الوزير.

وقد حدد القرار الوزاري رقم ١٣٩ لسنة ٢٠٢٣ الشروط الإضافية التالية التي يجب أن تتوفر في الشخص المؤهل القائم المنطقة الحرة:

- أ) ألا تتجاوز إيراداته غير المؤهلة متطلبات الحد الأدنى المنصوص عليها في المادة (٤) من هذا القرار.
  - ب) أن يقوم بإعداد قوائم مالية مدققة.

#### الحفاظ على وجود واقعي وكاف في الدولة

يشكل التركيز على الجوهر بمثابة حجر الزاوية لتعزيز الشفافية والعدالة والالتزام بالمعايير الدولية في مجال الضرائب. يتم تشجيع الشركات على تأسيس عمليات كبيرة وأصول ملموسة ووجود اقتصادي حقيقي داخل الدولة. ومن خلال الالتزام بتوجيهات الهيئة الإتحادية للضرائب والحفاظ على وجود واقعي وكاف، تساهم الشركات في تحقيق اقتصاد مستدام مع تقليل مخاطر الممارسات الضريبية غير المناسبة.

بناءً على التوجيهات الواردة في قرار مجلس الوزراء رقم ٥٥ لسنة ٢٠٢٣، يجب على الشخص المؤهل القائم في المنطقة الحرة وأن ممارسة أنشطته الأساسية المدرة للدخل في المنطقة الحرة وأن يكون لديها أصول واقعية وكافية وعدد كاف من الموظفين المؤهلين، وتحمل مبلغ كاف من نفقات التشغيل، فيما يتعلق بالأنشطة التي يتم تنفيذها.

#### الدخل المؤهل

أصدر مجلس الوزراء القرار رقم (٥٥) لسنة ٢٠٢٣ بشأن تحديد الدخل المؤهل للأشخاص المؤهلين القائمين في المنطقة الحرة ، وأصدرت وزارة المالية القرار رقم (١٣٩) لسنة ٢٠٢٣ بشأن الأنشطة المؤهلة والأنشطة المستثناة لأغراض المرسوم بقانون اتحادي رقم (٤٧) قانون رقم ٢٠٢٢ في شأن الضريبة على الشركات والأعمال.

### يشكل ما يلي الدخل المؤهل للشخص المؤهل القائم في المنطقة الحرة:

- الدخل المحقق من المعاملات التي تتم مع الأشخاص القائمين في المنطقة الحرة الآخرين، وذلك باستثناء الدخل المحقق من الأنشطة المستبعدة، حيث يكون هذا الشخص القائم في المنطقة الحرة هو المستفيد النهائي من السلع أو الخدمات.
- الدخل المحقق من المعآملات التي تتم مع الشخص غير القائم في المنطقة الحرة، وذلك فقط فيما يتعلق بالأنشطة المؤهلة التي لا تكون أنشطة مستبعدة.
- الإيرادات غير المؤهلة ضمن الحدود الدنيا، أي إذا كانت الإيرادات غير المؤهلة ضمن ٥٪ من إجمالي الإيرادات أو ٥ مليون درهم إماراتي، أيهما أقل.

#### بالإضافة إلى ذلك، لا يعتبر الدخل التالي دخلاً مؤهلاً:

- الدخل المنسوب إلى مؤسسة محلية دائمة أو مؤسسة أجنبية دائمة.
- الدخل العائد إلى ملكية أو استغلال الأموال غير المنقولة، على النحو التالى:
- ٥ المعاملات مع الشخص المؤهل القائم في المنطقة الحرة، فيما يتعلق بالعقارات التجارية
  - 0 المعاملات مع أي شخص، فيما يتعلق بالممتلكات غير التجارية

## الأنشطة المؤهلة المحددة في القرار الوزاري رقم ١٣٩ لسنة ٢٠٢٣.

- (أ) تصنيع السلع أو المواد.
- (ب) معالجة السلع أو المواد.

- (ج) الاحتفاظ بالأسهم والأوراق المالية الأخرى.
  - (د) تملك السفن وإدارة وتشغيل السفن.
- (هـ) خدمات إعادة التأمين التي تخضع للرقابة التنظيمية من قبل السلطة المختصة في الدولة.
- (و) خدمات إدارة الأموال التي تخضع للرقابة التنظيمية من قبل السلطة المختصة في الدولة.
- (ز) خدمات إدارة الثروات والاستثمارات التي تخضع للرقابة التنظيمية من قبل السلطة المختصة في الدولة.
  - (ح) خدمات المقر الرئيسي للأطراف المرتبطة.
  - (ط) خدمات الخزانة والتمويل للأطراف المرتبطة.
- (ي) تمويل وتأجير الطائرات، بما في ذلك المحركات والأجزاء القابلة للتدوير.
- (ك) توزيع السلع أو المواد في أو من منطقة محددة على عميل يقوم بإعادة بيع تلك السلع أو المواد أو جزءا منها أو يعامل أو يعدل تلك السلع أو المواد أو جزءا منها لأغراض بيعها أو إعادة بيعها.
  - (ل) الخدمات اللوجستية.
- (م) أي أنشطة مساندة للأنشطة المذكورة في الفقرات من (أ) إلى
  - (ل) من هذا البند.

#### الأنشطة المستبعدة المحددة في القرار الوزاري رقم ١٣٩ السنة ٢٠٢٣

- (أ) أي معاملات مع أشخاص طبيعيين، باستثناء المعاملات المتعلقة بالأنشَطة المؤهلة المحددة في الفقرات (د) و(و) و(ز) و(ي) من البند
  - (١) من المادة (٢) من هذا القرار.
    - (ب) الأنشطة المصرفية
      - (ج) أنشطة التأمين
- (د) أنشطة التمويل والتأجير (هـ) تملك أو استغلال الممتلكات غير المنقولة، باستثناء العقارات التجارية الكائنة في منطقة حرة في حال تم إجراء المعاملات فيما يتعلق بهذه العقارات التجارية مع الأشخاص القائمين في المنطقة الحرة الآخرين.
  - (و) تملك أو استغلال أصول الملكية الفكرية.
- (ز) أي أنشطة مساندة للأنشطة المذكورة في الفقرات من (أ) إلى
  - (و) من هذا البند.

#### متطلبات الحد الأدنى كما هو محدد في قرار مجلس الوزراء رقم ٥٥ لسنة ٢٠٢٣

تعتبر متطلبات الحد الأدنى مستوفاة إذا لم تتجاوز الإيرادات غير المؤهلة التي يحققها الشخص المؤهل القائم في المنطقة الحرة في الفترة الضريبية ٥٪ (خمسة بالمائة) من إجمالي إيرادات الشخص المؤهل القائم في المنطقة الحرة عن تلك الفترة الضريبية، أو ٥,٠٠٠,٠٠٠ درهم إماراتي (خمسة ملايين درهم)، أيهما أقل.

#### المادتان ٣٤ و٥٥ من المرسوم بقانون

وفقًا للمادة ٣٤، عند تحديد الدخل الخاضع للضريبة، يجب أن تستوفي المعاملات والترتيبات بين الأطراف المرتبطة معيار السعر المحايد. ومعيار السعر المحايد هو مبدأ يستخدم في سياقات الأعمال والضرائب، حيث ينبغي إجراء المعاملات بين الأطراف المرتبطة كما لو كانت كيانات مستقلة وغير مرتبطة، ممـا يضمـن العدالـة والقيمـة السـوقية دون أى تأثيـر أو تحـيز خاص. يجب تحديد سعر السعر المحايد من خلال تطبيق واحدة أو مجموعة من طرق التسعير التحويلي التالية: (أ) طريقة السعر المستقل المقارن (ب) طريقة سعر إعادة البيع (ج) طريقة التكلفة الزائدة (د) طريقة صافي هامش ربح المعاملة (هـ) طريقة تقسيم أرباح المعاملات.

وفقاً للمادة (٥٥)، يتعين على الشخص الخاضع للضريبة أن يقدم مع إقراره الضريبي نموذج إفصاح يحتوي على معلومات تتعلق بمعاملات الشخص الخاضع للضريبة وترتيباته مع الأطراف المرتبطة به والأشخاص المتصلين به بالشكل الذي تحدده الهيئة. تجدر الإشارة إلى أن تعريف الأطراف ذات الصلة

والأشخاص المرتبطين بموجب المرسوم بقانون يغطي مجموعة واسعة من العلاقات وهو أوسع من تعريف الأطراف ذات الصلة بموجب معيار المحاسبة الدولي ٢٤ - الإفصاح عن الأطراف ذات الصلة. في حين أن القرار الوزاري رقم ٩٧ لعام ٢٠٢٣ يوفر اعفاء من الاحتفاظ بالملف الرئيسي والملف المحلي لبعض دافعي الضرائب (دافعي الضرائب الذين لا يشكلون مجموعة شركات متعددة الجنسيات ولديهم إيرادات أقل من ٢٠٠ مليون درهم إماراتي)، من المتوقع من جميع دافعي الضرائب الاحتفاظ بالوثائقَ المطلوبـة لإثبـات أن المعامـلات ذآت الصلـة تفـى بمعيار السعر المحايد.

#### الاستشارة العامة الرقمية

إلحاقا بإصدار المرسوم بقانون والقرارات التنفيذية المتعلقة بتطبيق ضريبة الشركات في المناطق الحرة، أشارت وزارة المالية في الأسئلة الشائعة المنشورة إلى أنه سيتم توفير المزيد من التفاصيل والإرشادات المتعلقة بنطاق ومعنى كل نشاط مؤهل كما هو مطلوب، من خلال الهيئة الاتحادية للضرائب وفي الوقت المناسب. وفي هذا الصدد، أصدرت وزارة المالية الورقة الاستشارية التي تهدف إلى استطلاع وجهات النظر حول بعض عناصر إطار العمل المقترح لتصنيف الأنشطة المؤهلة والأنشطة المستبعدة المنصوص عليها في القرار الوزاري رقم ١٣٩ لسنة ٢٠٢٣. وبهدف الحصول على وجهات نظر قيمة من جميع أصحاب المصلحة واستيعاب الممارسات التجارية المتنوعة السائدة في الاقتصاد، كانت المشاورة نشطة في الفترة من ١٩ يوليو ٢٠٢٣ إلى ٩ أغسطس ٢٠٢٣. وبناء على ردود الأفعال والتعليقات الواردة من خلال هذه المبادرة، من المتوقع أن يتم تقديم المزيد من الإرشادات والتوضيحات فيما يتعلق بالنظام الضريبي للمنطقة الحرة.

وفي الختام، يعد النظام الضريبي للمناطق الحرة في دولة الإمارات العربيـة المتحـدة بمثابـة شـهادة علـى مـدى التـزام الدولـة بتعزيـز النـمو الاقتصادي وجذب الاستثمارات الأجنبية. كما تعد معدلات الضرائب المحفزة المقدمة لكيانات المنطقة الحرة المؤهلة بمثابة حافز قوى للشركات التي تسعى إلى تأسيس وجود لِها في هذه المناطق الاستراتيجية. ومع ذلك، في سبيل المضي قدما، يجب على شركات المنطقة الحرة التعامل مع هذه الفرصة بفهم واضح للشروط المنصوص عليها في المرسوم بقانون.

يعد إجراء تقييم شامل لمعايير الأهلية قبل الشروع في ممارسة العمليات داخل المنطقة الحرة أمرا بالغ الأهمية. ويتعين على كل كيان في المنطقة الحرة التأكد من استيفائه لهذه الشروط لتجنب أي تداعيات غير متوقعة. وتؤكد عواقب عدم الامتثال، التي تؤدي إلى فقدان امتياز الشخص المؤهل القائم في المنطقة الحرة لمدة تصل إلى أربع فترات ضريبية متتالية، أهمية الالتزام بالإطار

علاوة على ذلك، هناك الإرشادات المقدمة في الأسئلة المتداولة FAQs والتي تنصح على وجه التحديد شركات المنطقة الحرة بالتعامل مع سلطات المنطقة الحرة الخاصة بها لتأكيد الأهليةٍ للحصيول على معيدل ضريبة الشركات بنسبة ٧٠، لتوفر بذلك نهجا عمليا واستباقيا للامتثال. ومثل هذا التعاون بين الشركات والهيئات التِنظيمية لن يؤدي إلى تبسيط العملية فحسب، بل سيعزز أيضا الشفافية والوضوح.

وبما أن كيانات المنطقة الحرة تركز أنظارها على المستقبل، فمن الضروري إدراك العلاقة التكافلية بين الالتزام التنظيمي والنجاح المستدام. ومن خلال التقييم الدقيق للأهلية، والحفاظ على التواصل المفتوح مع سلطات المنطقة الحرة، وتبني مزايا النظام الضريبي للمناطق الحرة في دولة الإمارات العربية المتحدة، يمكن للشركات أن تضع نفسها في مكانة تسمح لها بالنمو المستمر والازدهار في هذا المشهد الاقتصادي الديناميكي.

### مؤتمر كريستون آسيا والحيط الهادئ ٢٠٢٣











عُقد مؤتمر كريستون غلوبال آسيا والمحيط الهادئ، في بالي بإندونيسيا للفترة من ٢٧ إلى ٢٩ يوليو ٢٠٢٣. وقد دشن المؤتمر، الذي استضافته كريستون أندونيسيا، عدد من الخطوات لتعزيز التعاون بين شركات كريستون داخل المنطقة واستكشاف الشراكات عبر العديد من المناطق. وكان من بين المتحدثين ريتش هـوارد، رئيس مجلس إدارة كريستون، ليـزا روبينـز، الرئيس التنفيـذي لـشركة كريستون غلوبال، سودير كومار، مدير مجلس إدارة كريستون ، جيني ريد، مديرة الجودة والمعايير المهنية في كريستون غلوبال.





سواتي أرورا FCA, CPA لشريك - كريستون مينون شريك - معهد هايفورد للتدريب المتكامل

swati@krestonmenon.com

في ظل المشهد سريع التطور للأعمال العصرية، وصل الطلب على المهنيين ذوى المهارات العالية إلى مستويات غير مسبوقة. ولتلبية هذه الحاجة الملحة، يبرز معهد هايفورد للتدريب المتكامل كمركز للتميز، مكرس لرعاية وتطوير الأفراد المتميزين الذين يتطلعون للنجاح في هذا السيناريو الصناعي المتغير باستمرار.

في معهد هايفورد للتدريب المتكامل، رؤيتنا تتطابق مع طموحنا، بأن نكون مركزا للتميز، ندفع المهنيين وممارسي الصناعة نحو النجاح.

مهمة هايفورد بسيطة ولكنها عميقة - الاستفادة من المخزون غير المستكشف من مجموعة المهارات الكامنة لدى الأفراد، وتمكينهم من الوصول إلى ذروة قابلياتهم. نحن هنا لتوجيه الشركات في كيفية إستخراج إمكانات موظفيها كاملة، ودفعهم نحو مستويات غيـر مسبوقة مـن الإنتاجيـة والكفاءة. فمن خلال خطط التطوير الشخصية والتدريب الموجه، نساعد المنظمات على بناء فرق لا تتميز بالمهارة فحسب، بل تكون متحمسة وشغوفة أيضا لدفع مهمة الشركة إلى الأمام ومشاركة حلم النمو بشكل متبادل. ومن خلال الإرشاد وورش العمل وبيئة التعلم الداعمة، نضمن أن طلابنا ليسوا مجهزين بالمعرفة فحسب، بل يمتلكون أيضا الدافع والتصميم لتحويل تطلعاتهم إلى إنجازات.

ما يميز معهد هايفورد للتدريب المتكامل حقاً هو التزامنا الثابت بتوفير محتوى تدريبي مصمم خصيصا ولا مثيل له. تضمن مرافقنا المبتكرة، مثلّ التدريب أثناء العمل، والتعليم الإلكتروني، والتدريب تحت إشراف المدرب، والمناقشات الجماعية والتدريب، حصول المتعلمين على كل ما يحتاجونه لاكتساب تجارب تعلم دون انقطاع. تتألف هيئة التدريس لدينا من قادة صناعة نشطين وخبراء في عدة مجالات،

يمارسون ما يعلمونه لضمان حصول طلابنا على أعلى مستوى ممكن من الجودة التعليمية.

تعد برامج الشهادات المالية، ضرائب الشركات، التدريب على مكافحة غسيل الأموال والامتثال، الإدارة والقيادة، دورات التمويل الاحترافي (CPA، CMA، CIA)؛ التدريب على التحدث أمام الجمهور.. وغيرها، بعضا من مناهج الدورات والشهادات الرائدة التي تقدم حاليا في معهد هايفورد للتدريب المتكامل.

أما بالنسبة لأولئك الذين يتطلعون إلى إتقان تعقيدات التمويل، فإن دبلوم ACCA في المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية هو الخيار الصحيح والمناسب لهم. إذ تم تصميم هذا البرنامج بدقة لتزويد الطلبة بفهم عميق للمعاييـر الدوليـة لإعـداد التقاريـر الماليـة، والخبـرة الـلازمة للتفوق في عالم التمويل التنافسي. الحرص علي الجودةٍ والإشراف لدينا يضمن أن المنهج ليس صارما أكاديميا فحسب، بل عمليا وذات صلة أيضاً. ويحصل خريجو هذه البرامج على شهادة مرموقةٍ والثقة اللازمة لمواجهة حتى التحديات المالية الأكثر تعقيدا.

يفخر معهد هايفورد للتدريب المتكامل بالتعاون مع أسماء مشهورة في كل من الأوساط الأكاديمية والصناعات ذات الصلة. ومن خلال هذه الشراكات، نضع طلابنا بين أيدى شبكة من المهنيين وقادة الفكر والموجهين، ونزودهم برؤي وفرص لا تقدر بثمن.

بالنسبة لنا، معهد هايفورد للتدريب المتكامل ليس مجرد مؤسسة تعليمية؛ إنه جسر لتطلعاتك. سواء كنت تتطلع إلى تحسين مهاراتك، أو الشروع في تدريب مؤسسى، أو التقدم في المجال الـذي اخترتـه، فنّحـن هنـا لدعمـك في كل خطوةُ على الطريق.

في عالم لم يعد فيه البقاء في المقدمة مجرد ميزة بل ضرورة، فإن معهد هايفورد للتدريب المتكامل هو حليفك الموثوق به.

احتضن التميز بداخلك

#### تكملة الصفحة ٧

#### كريستون مينون يحتضن تحليلات البيانات

باعتبارها شركة تدقيق ملتزمة بالتميز، تدرك كريستون مينون أن تكامل تحليلات البيانات يحقق فوائد تحويلية لعملائنا. ومن خلال هذه الأداة القويـة، نحـن مصممـون ليـس فقـط علـي تعـزيز عمليات التدقيق لدينا ولكن أيضا عازمون على أن نقدم لعملائنا ميزة تنافسية وامتثالا معززا وقدرة على اتخاذ قرارات مستنيرة.

تعزيز الدقة والكفاءة في عمليات التدقيق: تحدث تحليلات البيانات ثورة في عملية التدقيق من خلال تمكين المدقق من تحليل كميات كبيرة من البيانات بدقة ملحوظة. وهذا يعني أنه في المستقبل القريب لن يعتمد المدققون فقط على طرق أخذ العينات، ولكنهم سيكونون قادرين على فحص بيانات العميل بأكملها . والنتائج؟ تقييم شـامل ودقيـق يكشـف عـن الـرؤى المخفـية والمخاطر المحتملة، وتتيح للمدقق تقديم توصيات مهمة حقا.

**التخفيف الاستباقي للمخاطر؛** لم تعد الشركات بحاجة إلى إبداء رد فعل عندما يتعلق الأمر بالمخاطر والامتثال، حيث ستساعد أدوات تحليل البيانات في تحديد فجوات الامتثال والمخالفات المحتملة في الوقت الفعلى. سيساعد هذا النهج الاستباقى الشركات على البقاء على علم بالمشكلات المحتملة، وتخفيف المخاطر قبل تفاقمها، وحماية سمعتها واستقرارها المالي.

توصيات مصممة خصيصا للنمو: من خلال النمذجة التنبؤية، تمكننا تحليلات البيانات من تقديم رؤى استراتيجية للعملاء مصممة خصيصا لظروفهم الفريدة. وسواء كان الأمر يتعلق بعمليات اندماج أو استحواذ أو خطط توسع، يتمتع

مستشارونا بالخبرة اللازمة لتقديم توصيات مدعومة بالأدلة التي توجه رحلة النمو، وتعظيم العائد على الاستثمار (ROI) وتقليل حالات عدم اليقين.

التخصيص الفعال للموارد: من خلال تحليلات البيانات، نعمل على تحسين تخصيص الموارد عن طريق تركيز الجهود على المجالات الأكثر أهمية. تعطي التحليلات القائمة على المخاطر الأولوية للمجالات عالية المخاطر، مما يضمن أن عملية التدفيق لدينا تتسم بالكفاءة وتتوافق مع الاحتياجات المحددة لعملائنا.

التواصل الشفاف مع أصحاب المصلحة: بمساعدة تصور البيانات الحدسي، سنكون قادرين على نقل المعلومات المعقدة بصيغ سهلة الفهم.

اتخاذ القرارات الإستراتيجية: القرارات المستنيرة تقود إلى النجاح. تـزود تحليـلات البيانـات عملائنـا بـرؤى قـابلة للتنفيذ، من خلال تقييم التوجهات التاريخية والتنبؤ بأداء السوق مستقبلا.

الميزة التنافسية في استشارات الأعمال: أصبحت خدماتنا الاستشارية أكثر فاعلية، حيث نقدم للعملاء مزيجا من الخبرة البشرية والرؤى المستندة إلى التحليلات. في كريستون مينون، تحليلات البيانات ليست مجرد أداة؛ ولكنها وسيلة لتقديم قيمة لا مثيل لها لعملائنا. نحن ملتزمون بتسخير قوة تحليلات البيانات لرفع مستوى عمليات التدقيق لدينا، وتقديم توصيات دقيقة، وتمكين عملائنا من تحقيق النجاح في مشهد الأعمال سريع التطور

